





2023年5月26日(金)

②エスライングループ

2023年3月期 決算概要

2023年3月期 決算トピックス



営業収益	▶ 2期ぶりの減収
利益	▶ 営業利益・経常利益は減益 親会社株主に帰属する当期純利益は増益
M&Aの実施	▶ クリエイトの完全子会社化
設備投資	新たな施設の新設 エスラインギフ 海老名支店・海老名物流センター既存施設の改修 エスラインギフ 神戸支店 エスラインヒダ 本社(高山支店) エスライン九州 熊本支店
その他	 階層別社員研修の実施 制服のリニューアル 業務の I T化(給与明細・請求書の電子化)



株式会社クリエイト

Copyright 2023 (株)エスライン



エスラインギフ 海老名支店・海老名センター



制服ズボンのリニューアル

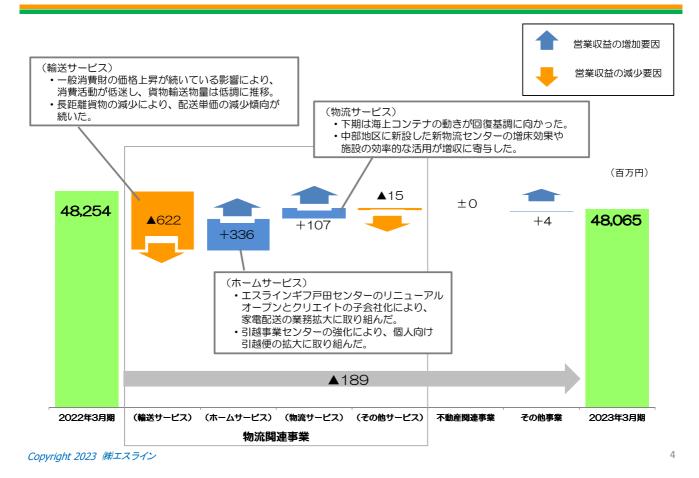
2

連結決算概要

愛エスライングループ

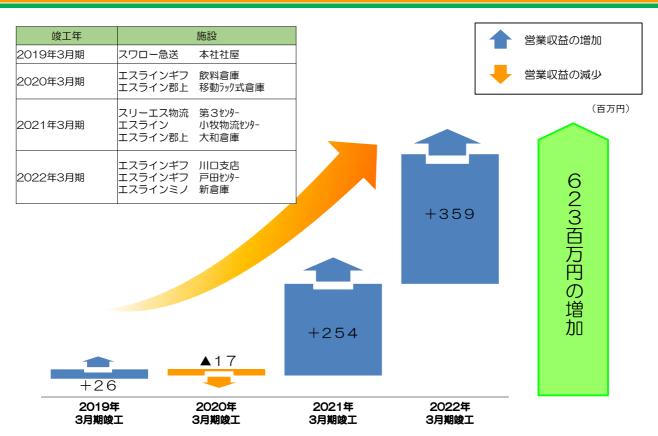
									(百万円)
	2021年	3月期	2022年	F3月期			2023年3月期		
	第2		第2		第2				
	四半期	通期	四半期	通期	四半期	予想 2023年2月10日公表	実績	(前期比)	(予想比)
営業収益	23,519	47,782	23,923	48,254	23,779	48,500	48,065	▲0.4%	▲0.9%
営業総利益	1,307	3,145	1,445	3,059	1,273	3,300	2,716	▲ 11.2%	▲ 17.7%
(営業総利益率)	(5.6%)	(6.6%)	(6.0%)	(6.3%)	(5.4%)	(6.8%)	(5.7%)	_	_
販売費及び 一般管理費	809	1,641	879	1,744	979	1,750	1,884	8.0%	7.6%
営業利益	497	1,503	565	1,314	293	1,260	831	▲36.8%	▲34.0%
(営業利益率)	(2.1%)	(3.1%)	(2.4%)	(2.7%)	(1.2%)	(2.6%)	(1.7%)	_	_
経常利益	570	1,629	637	1,431	363	1,380	1,038	▲27.5%	▲24.7%
(経常利益率)	(2.4%)	(3.4%)	(2.7%)	(3.0%)	(1.5%)	(2.8%)	(2,2%)	_	_
親会社株主に 帰属する当期純利益	384	971	436	966	231	1,200	1,446	49.7%	20.6%
(百万円)	営業収	!益 ■ ±	上期 ■下期	(百万	5円)	経	常利益	上期 ■下期]

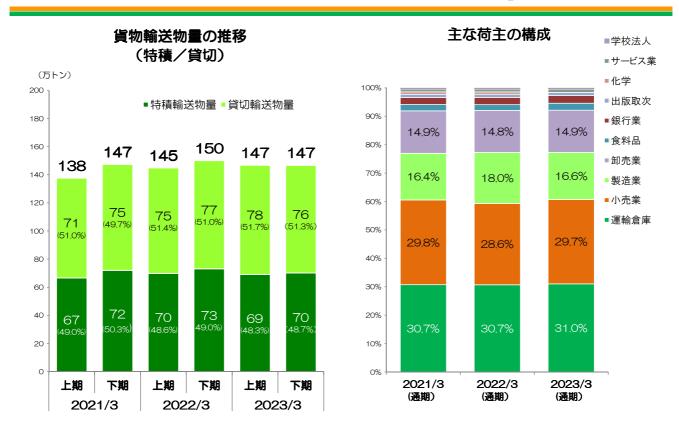




直近4年間に新設した施設の営業収益の本年度増減額

⋘エスライングループ



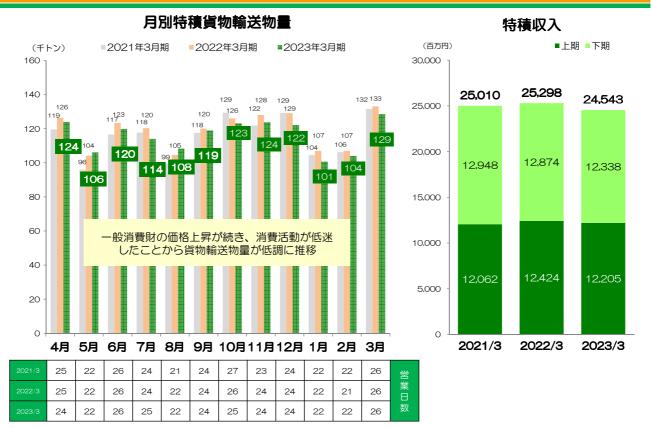


Copyright 2023 (株)エスライン

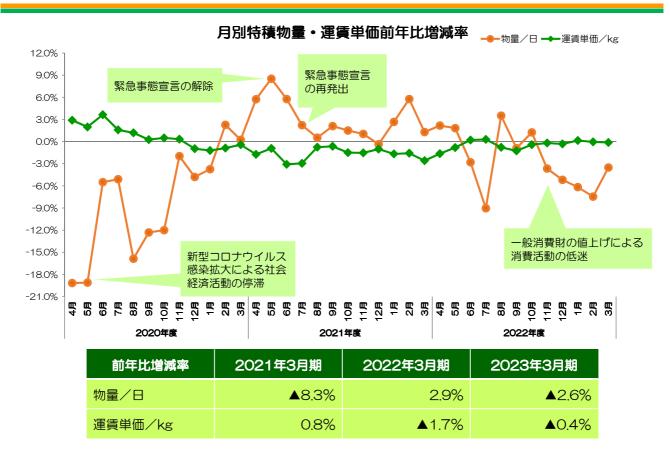
6

特積の状況(1)

⊘エスライングループ



2022年3月期:286日 2023年3月期:286日(前期比±0日)

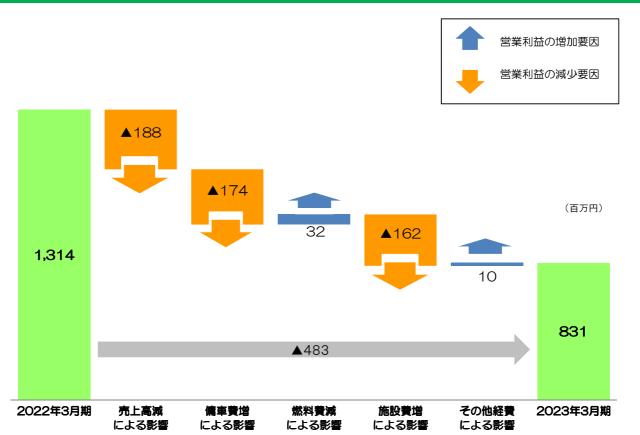


Copyright 2023 (㈱エスライン

8

営業利益の増減要因(連結)

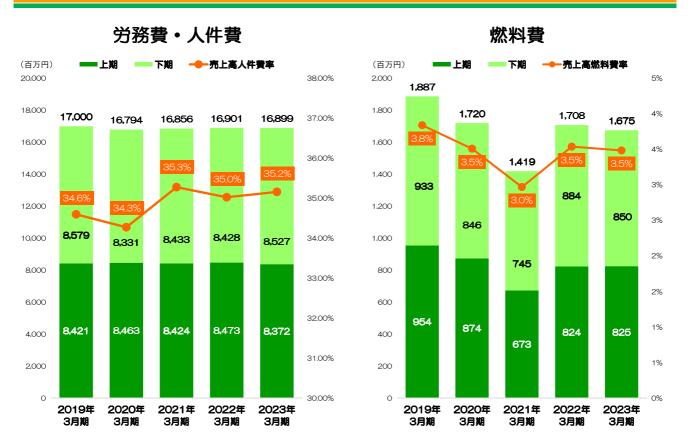
⊘エスライングループ





営業費用(人件費/燃料費)の推移

ジエスライングループ



セグメントの状況:営業収益

⊘エスライングループ

(百万円)

			2021年	3月期	2022年	三3月期		202	23年3月	期	
			第2	通期	第2	通期	第2		通	期	
			四半期	迪 朔	四半期)	四半期	予想	実績	(前期比)	(予想比)
営業	収	益	23,519	47,782	23,923	48,254	23,779	48,500	48,065	▲0.4%	▲0.9%
	物	流関連事業	23,138	47,024	23,538	47,489	23,391	47,719	47,295	▲0.4%	▲0.9%
		輸送サービス	17,954	37,272	18,522	37,787	18,447	37,666	37,165	▲1.6%	▲1.3%
		ホームサービス	3,105	5,340	2,730	5,180	2,693	5,376	5,516	6.5%	2.6%
		物流サービス	1,994	4,245	2,202	4,368	2,182	4,517	4,475	2.4%	▲0.9%
		その他サービス	84	168	84	154	69	160	139	▲9.7%	▲13.1%
	不	動産関連事業	225	449	224	448	224	450	448	0%	▲0.4%
	そ	の他事業	156	308	161	316	163	330	321	1.6%	▲2.7%

Copyright 2023 (株)エスライン

セグメントの状況:営業利益

⋘エスライングループ

(百万円)

			2021年	3月期	2022年	3月期		202	3年3月	朝	
			第2	通期	第2	通期	第2		通	钥	
			四半期	旭 知	四半期	坦州	四半期	予想	実績	(前期比)	(予想比)
営業	利	益	497	1,503	565	1,314	293	1,260	831	▲36.8%	▲34.0%
セグ	<u>ا</u> خ	ント利益	789	2,101	874	1,945	626	1,880	1,469	▲24.5%	▲21.9%
	物	流関連事業	627	1,790	715	1,641	467	1,572	1,164	▲ 29.0%	▲26.0%
		輸送サービス	169	1,097	422	1,117	342	1,091	722	▲35.4%	▲33.8%
		ホームサービス	288	363	178	324	49	215	121	▲ 62.7%	▲43.7%
		物流サービス	163	316	107	189	70	253	309	63.5%	22.1%
		その他サービス	7	13	8	11	6	13	12	9.1%	▲ 7.7%
	不	動産関連事業	115	234	120	241	128	225	259	7.2%	15.1%
	そ	の他事業	46	76	39	62	30	83	45	▲27.5%	▲ 45.8%
	調	整額(本社経費)	▲291	▲ 597	▲309	▲ 630	▲332	▲ 620	▲ 638	▲1.2%	▲2.9%

(百万円)

	2021	年3月期	2022	年3月期	2	023年3月	期
	第2	期末	第2	期末	第2	期末	ŧ
	四半期	粉木	四半期	别不	四半期		増減
流動資産	11,556	10,580	9,099	10,554	9,677	11,015	461
固定資産	28,511	30,227	30,038	31,088	31,092	31,059	▲29
資産の部合計	40,068	40,808	39,137	41,643	40,769	42,075	431
流動負債	8,910	9,559	7,503	8,466	7,994	8,424	▲ 41
固定負債	6,921	6,327	6,496	7,516	7,151	6,906	▲ 609
負債の部合計	15,832	15,886	14,000	15,982	15,146	15,331	▲ 651
株主資本	23,794	24,292	24,522	24,964	25,042	26,170	1,205
非支配持分	0	0	0	0	0	O	0
純資産の部合計	24,236	24,922	25,137	25,660	25,623	26,743	1,082
負債及び純資産合計	40,068	40,808	39,137	41,643	40,769	42,075	431
自己資本比率	60.5%	61,1%	64.2%	61.6%	62.8%	63.6%	_

Copyright 2023 (株)エスライン 14

連結キャッシュ・フローの概要

⋘エスライングループ

(百万円)

	2021年	3月期	2022年	■3月期	20	钥	
	第2四半期	期末	第2四半期	期末	第2四半期	期	末
	第2四十朔	规术	第2四十朔	规木	第2四十规		増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,182	2,722	1,307	2,729	962	2,180	▲ 549
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲1,955	▲ 4,161	▲1,557	▲3,628	▲ 786	▲109	3,519
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲859	▲1,59 0	▲ 611	788	▲ 728	▲1,338	▲2,126
現金及び現金同等物の増減	▲1,631	▲3,030	▲861	▲110	▲ 552	731	_
現金及び現金同等物の期首残高	6,965	6,965	3,934	3,934	3,824	3,824	▲110
現金及び現金同等物の期末残高	5,333	3,934	3,073	3,824	3,271	4,556	731









その他投資

システム開発:2億59百万円

※: 拠点の投資額は前期分を含む

Copyright 2023 (株)エスライン

16

海老名支店・海老名物流センター①





●建設地 : 神奈川県海老名市社家5-256

首都圏中央連絡自動道

海老名ICより3km 車で7分

県道46号線沿い

●延べ床面積 : 1,836.88坪

(うち保管面積:807.52坪)

●提供サービス:特積輸送、貸切輸送

TC、DC、門前倉庫等

保管庫機能

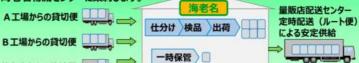
通過型物流センター機能(TC)及び、 納期の短期化や 緊急対応用の在庫として、最低限の少量在庫を保管する DC機能のどちらも対応が出来ます。



門前倉庫

センター前センター(門前倉庫) としての 機能を有していますので、当社が得意と する配送センター宛の荷物を先送り する事で、集約納品が可能です。

各工場や仕入先より 海老名物流センターに集約します。



仕入先からの路線便

ドライバーの労働時間削減への取り組み(2024年問題)

集荷配達レス化への取り組み

併設されている海老名物流センターの多彩な倉庫機能により、集荷配達作業を 集約し、集配ドライバーの労働時間の削減に繋がります。

長距離輸送の拘束時間軽減

中部以西から関東行き荷物の積み替え中継拠点として海老名支店を活用することで、一運行の輸送距離が短縮でき、長距離ドライバーの労働時間の削減に繋がります。

環境への取り組み

太陽光パネル・蓄電池の設置 雨水再利用システムの導入



持続可能な施設設計





Copyright 2023 (树エスライン

18

⋘エスライングループ

中期経営計画の進捗状況 及び 2024年3月期の業績予想

中期経営計画(2023年3月期~2025年3月期)



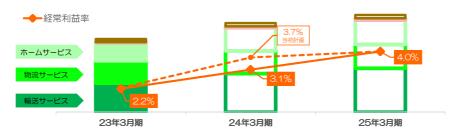
新中期経営計画のテーマ (2023年3月期~2025年3月期)

『ありがとう創造計画』

長期ビジョン (2023年3月期~2031年3月期)

商品を送る安心と、受け取る嬉しさ をつなぐ、ありがとう創造企業

> 流通ソリューション企業 〜物流から流通を目指す〜



				【中	期経営計画】					
	23年	3月期(実績)	24年	3月期(予想))	25年3月期(計画)			
	営業収益	営業利益	(利益率)	営業収益	営業利益	(利益率)	営業収益	営業利益	(利益率)	
事業分野合計	48,065	831	1.7%	52,000	1,500	2.9%	54,000	2,110	3.9%	
輸送サービス	37,165	221	0.6%	39,533	863	2.2%	40,846	1,290	3.2%	
物流サービス	4,475	249	5.6%	5,621	267	4.8%	5,895	375	6.4%	
ホームサービス	5,516	46	0.8%	5,706	179	3.1%	5,998	260	4.3%	
流通·新規他	139	10	7.2%	350	11	3.0%	460	17	3.7%	
不動産・その他・調整	770	305	_	790	180	_	800	168	_	
経常利益		1,038	2.2%		1,600	3.1%		2,160	4.0%	
設備投資額		1,912			1,043			2,450		
ROE			3.4%			3.9%			5.0%	

Copyright 2023 (株)エスライン

※営業利益は調整額を加味

20

2023年3月期の取り組み実績

⋘エスライングループ

規模の拡

●M&Aの実施

→株式会社クリエイトの子会社化・・・ホームサービスのエリア拡大

●新たな拠点の立ち上げ

- →海老名支店、海老名物流センターの新設
- →大手衣料量販店様向けの配送デポを … 輸送サービスの強化 東京・浜松・長野地区に開設

●組織の立ち上げ、強化

- →中部貸切業務センターの立ち上げ…貸切業務の拡大
- →京浜港湾センターの立ち上げ ・・・港湾貨物の取込
- →引越事業センターの強化 …引越サービスの拡大



東京デポにて電気トラック3台稼動



京浜港湾センターのイメージ

2023年3月期の取り組み実績2



質の向上

●人員の強化

- →ドライバーの採用強化・・・内製化による傭車費の削減
- →
 計員教育の強化・・・サービスレベルの向上

●ⅠT化の推進

- →請求書や給与明細の電子化 ・・・事務作業の軽減
- →送り状のイメージデータ化

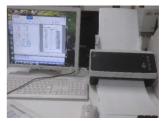
基推建体化制

●新たなHD体制に向けた体制作り

→株式会社エスラインの商号変更…HD機能の再構築



外部講師によるマナー研修



伝票の読み取りスキャナ

Copyright 2023 (株)エスライン

22

2023年3月期のESGへの取り組み



環境に配慮した循環型施設の新設(エスラインギフ 海老名支店)

- ・太陽光パネルと蓄電池によるクリーンエネルギーの使用
- ・雨水再利用システムによる持続可能な水資源の使用

LED照明への切り替え

・切り替え拠点数:8拠点・・・電気使用量▲9.2%減

ペーパーレス化の推進

- ・請求書の電子化・・・取引先の約50%が電子請求書に切り替わり済
- ・給与明細の電子化

社会

ダイバーシティの推進

- ・女性の活躍促進・・・女性ドライバー人数49名
- ・障がい者の雇用

地域社会への貢献

- ・街頭での安全指導・・・毎年7月、12月に実施
- ・ 地域清掃活動の実施

グループトップ会議の開催

・四半期に1回、全事業会社の経営執行責任者を招集

ホールディングスの機能強化

・新たな組織体制に向けた検討を継続的に実施



●売上拡大に向けた取り組み

収受運賃の是正

サービスの質をより高めて、価格に転嫁するための料金値上げや付帯作業の料金収受に向けた交渉を強化

貨物輸送物量の増加

特積貨物物量の増加に向けた営業力の強化 関東関西地区への貸切事業の拡大 京浜港湾地区における港湾貨物の輸送業務拡大

●2024年問題への対応(ドライバーの労働時間削減に向けた取り組み)

ドライバーの採用強化

ドライバーの労働時間削減 業務の内製化、傭車費の削減

ドライバーの作業を効率化

I Cカードやデジタルタコグラフを活用し、時間管理や適切な運行コースを設定自社倉庫活用による集荷、配達作業の集約

● I C T 利活用の推進

業務の更なるIT化

例:貸切情報共有システム、集荷管理システム等の実装

基幹システムのリニューアルに向けた準備

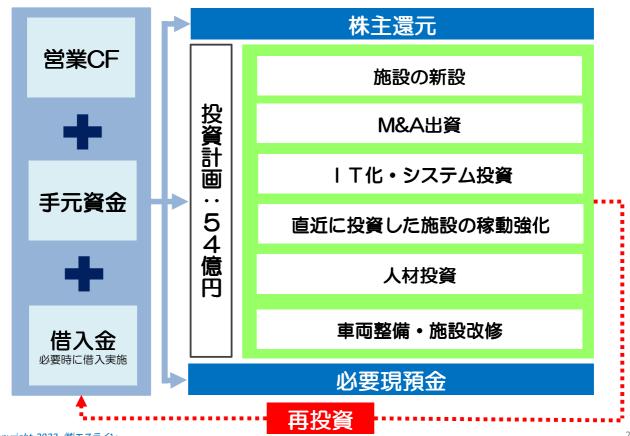
中期経営計画期間内の基幹システムのリニューアルを目指す

Copyright 2023 (株エスライン

中期経営計画の投資戦略

⋘エスライングループ

24



株式会社エスライン



株式会社エスライングループ本社

(S LINE GROUP CO., LTD.)

2023年7月1日~

商号変更に込めた想い

グループ経営のさらなる推進・強化を図るとともに、長期ビジョンで掲げる事業像『商品を送る安心と、受け取る嬉しさをつなぐ、ありがとう創造企業』を実現させ、グループ全社員が一丸となって、同じビジョン、同じ目標に向かって経営を進めていくことにより、持続的な成長を目指します。

2023年6月28日開催予定の第84回定時株主総会に付議します。

Copyright 2023 (株)エスライン

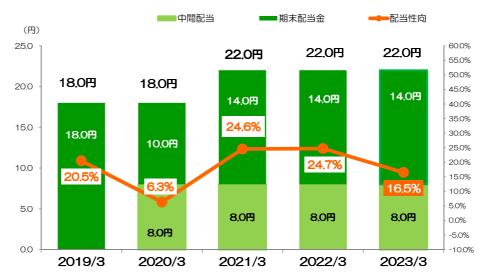
26

株主環元

②エスライングループ

利益配当

安定的な配当の継続と業績に応じた適切な利益配分を行うよう努めると同時に、事業の効率化及びグループの成長に向けた内部留保の充実等を総合的に勘案して決定することを基本方針としております。



株主優待

決算期末の3月31日現在 に単元(100株)以上保 有されている株主様を対象 に株主優待としてクオカー ドを進呈しております。

株数	保有年数	クオカード
4.00+#.N.L	3年未満	1,000円分
100株以上	3年以上	2,000円分



本日はご清聴ありがとうございました。



【お問い合わせ先】 株式会社エスライン 経営企画部 TEL:058-246-6749 FAX:058-240-4850

E-mail: keieikikaku@sline.co.jp

【免責事項】

本資料につきましては投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。 本資料における、将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を与えるものではありません。 また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上で、ご利用ください。 また、業界等に関する記述につきましても、信頼できると思われる各種データに基づいて作成されていますが、その正確性、完全性を 保証するものではありません。

本資料は、投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、お客様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。

28

⊘エスライングループ



Copyright 2023 (㈱エスライン

										(百万円)
	2019 [±]	F3月期	2020£	F3月期	2021£	F3月期	2022€	F3月期	2023年	3月期
	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期
営業収益	24,451	49,136	24,860	48,999	23,519	47,782	23,923	48,254	23,779	48,065
営業総利益	1,765	3,439	1,416	2,700	1,307	3,145	1,445	3,059	1,273	2,716
(営業総利益率)	(7.2%)	(7.0%)	(5.7%)	(5.5%)	(5.6%)	(6.6%)	(6.0%)	(6.3%)	(5.4%)	(5.7%)
販管費	875	1,752	855	1,726	809	1,641	879	1,744	979	1,884
営業利益	890	1,687	561	974	497	1,503	565	1,314	293	831
(営業利益率)	(3.6%)	(3.4%)	(2.3%)	(2.0%)	(2.1%)	(3.1%)	(2.4%)	(2.7%)	(1.2%)	(1.7%)
経常利益	918	1,756	605	1,058	570	1,629	637	1,431	363	1,038
(経常利益率)	(3.8%)	(3.6%)	(2.4%)	(2.2%)	(2.4%)	(3.4%)	(2.7%)	(3.0%)	(1.5%)	(2.2%)
当期純利益	570	969	311	3,118	384	971	436	966	231	1,446
(百万円)	営	業収益		■下期 ■上期	(百万P	9)	経	常利益	■ 下期 ■ 上期	
50,000	48,999	47,782	48,254 4	18,065	2,000	1,756		1,629	── 経常利益	益率 6.09 - 5.09
40,000 24,685	5 2 <mark>4,13</mark> 9	2 <mark>4,26</mark> 3	24,331 2	2 <mark>4,28</mark> 6	1,500	3.6%	1,058	3.4%	,431 3 <mark>.0%</mark> 1,0	38 - 4.0%
20,000					1,000		2.2% ·	1,059 -	794	2% 3.0%
10,000 2 <mark>4,45</mark>	1 2 <mark>4,86</mark> 0	2 <mark>3,51</mark> 9	2 <mark>3,92</mark> 3 <i>2</i>	2 <mark>3,77</mark> 9	500	918	605	570	637	1.09

連結業績推移(セグメント別)

2019/3 2020/3 2021/3 2022/3 2023/3

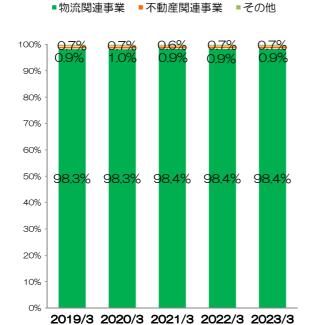
②エスライングループ

2019/3 2020/3 2021/3 2022/3 2023/3

0.0%

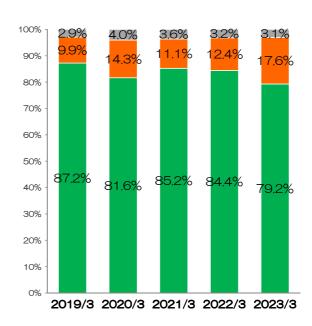
		2019年	3月期	2020年	53月期	2021	₹3月期	2022	₹3月期	2023≢	F3月其
		第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期
業収益		24,451	49,136	24,860	48,999	23,519	47,782	23,923	48,254	23,779	48,0
物流関連事業		24,033	48,321	24,433	48,178	23,138	47,024	23,538	47,489	23,391	47,2
貨物自動車	輸送サービス	19,176	39,121	19,077	38,539	17,954	37,272	18,522	37,787	18,447	37,1
運送事業	ホームサービス	2,853	4,980	3,095	5,215	3,105	5,340	2,730	5,180	2,693	5,5
倉庫業	物流サービス	1,913	4,038	2,173	4,251	1,994	4,245	2,202	4,368	2,182	4,4
その他サート	ピス	92	181	88	173	84	168	84	154	69	1
不動産関連事業		232	467	252	487	225	449	224	448	224	4
その他事業		184	348	175	334	156	308	161	316	163	3
		2019年	F3月期	2020年	F3月期	20215	F3月期	20225	F3月期	20235	[3月
		2019年 第2Q	F3月期 通期	2020年 第2Q	F3月期 通期	2021年 第2Q	₹3月期 通期	2022 ^年 第2Q	∓3月期 通期	2023年 第2Q	F3月! 通期
業利益										第2Q	通期
業利益 グメント利益		第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通 (E
		第2Q 890	通期 1,687	第2Q 561	通期 974	第2Q 497	通期 1,503	第2Q 565	通期 1,314	第2Q 293	
グメント利益	輸送サービス	第2Q 890 1,220	通期 1,687 2,342	第2Q 561 877	通期 974 1,632	第2Q 497 789	通期 1,503 2,101	第2Q 565 874	通期 1,314 1,945	第2Q 293 626 467	通期 8 1,4
グメント利益物流関連事業	輸送サービス ホームサービス	第 2Q 890 1,220 1,066	通期 1,687 2,342 2,042	第2Q 561 877 708	通期 974 1,632 1,332	第 2Q 497 789 627	通期 1,503 2,101 1,790	第2Q 565 874 715	通期 1,314 1,945 1,641	第2Q 293 626 467 342	通期 1,4 1,1
グメント利益物流関連事業貨物自動車		第2Q 890 1,220 1,066 780	通期 1,687 2,342 2,042 1,575	第2Q 561 877 708 329	通期 974 1,632 1,332 759	第2Q 497 789 627 169	通期 1,503 2,101 1,790 1,097	第2Q 565 874 715 422	通期 1,314 1,945 1,641 1,117	第2Q 293 626 467 342	通期 1,4 1,1 7
グメント利益 物流関連事業 貨物自動車 運送事業	ホームサービス 物流サービス	第2Q 890 1,220 1,066 780 189	通期 1,687 2,342 2,042 1,575 256	第2Q 561 877 708 329 254	通期 974 1,632 1,332 759 339	第2Q 497 789 627 169 288	通期 1,503 2,101 1,790 1,097 363	第2Q 565 874 715 422 178	通期 1,314 1,945 1,641 1,117 324	第2Q 293 626 467 342 49	通期 1,4 1,1 7
グメント利益 物流関連事業 貨物自動車 運送事業 倉庫業	ホームサービス 物流サービス ごス	第2Q 890 1,220 1,066 780 189 81	通期 1,687 2,342 2,042 1,575 256 188	第2Q 561 877 708 329 254 117	通期 974 1,632 1,332 759 339 205	第2Q 497 789 627 169 288 163	通期 1,503 2,101 1,790 1,097 363 316	第2Q 565 874 715 422 178 107	通期 1,314 1,945 1,641 1,117 324 189	第2Q 293 626 467 342 49 70	通期 8 1,4 1,1
グメント利益 物流関連事業 貨物自動車 運送事業 倉庫業 その他サービ	ホームサービス 物流サービス ごス	第2Q 890 1,220 1,066 780 189 81 16	通期 1,687 2,342 2,042 1,575 256 188 24	第2Q 561 877 708 329 254 117	通期 974 1,632 1,332 759 339 205 29	第2Q 497 789 627 169 288 163 7	通期 1,503 2,101 1,790 1,097 363 316 13	第2Q 565 874 715 422 178 107	通期 1,314 1,945 1,641 1,117 324 189	第2Q 293 626 467 342 49 70 6 128	通期 1,4 1,1 7 1

営業収益



セグメント利益





Copyright 2023 (株)エスライン

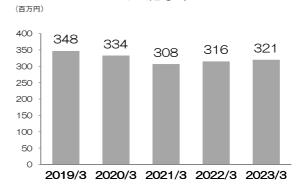
32

各セグメント状況(営業収益)

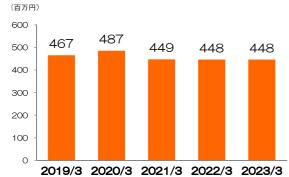
ベエスライングループ



その他事業



不動産関連事業



Copyright 2023 (㈱エスライン

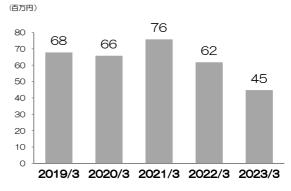
各セグメント状況 (セグメント利益)

②エスライングループ

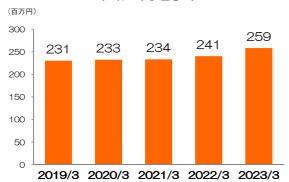
物流関連事業



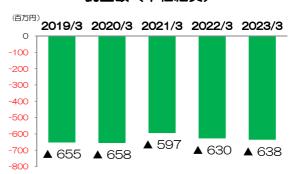
その他事業



不動産関連事業



調整額(本社経費)



Copyright 2023 (株)エスライン

34

連結財務推移

⋘エスライングループ

	2019年	3月期	2020年	3月期	2021年	F3月期	2022年	3月期	2023年	F3月期
	第2Q	通期								
流動資産	13,008	11,464	10,707	13,674	11,556	10,580	9,099	10,554	9,677	11,015
固定資産	24,071	25,214	25,466	26,922	28,511	30,227	30,038	31,088	31,092	31,059
資産の部合計	37,080	36,678	36,173	40,597	40,068	40,808	39,137	41,643	40,769	42,075
流動負債	8,756	8,409	8,282	8,937	8,910	9,559	7,503	8,466	7,994	8,424
固定負債	7,682	7,160	6,881	7,838	6,921	6,327	6,496	7,516	7,151	6,906
負債の部合計	16,439	15,570	15,163	16,776	15,832	15,886	14,000	15,982	15,146	15,331
株主資本	20,455	20,853	20,799	23,519	23,794	24,292	24,522	24,964	25,042	26,170
非支配持分	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
純資産の部合計	20,641	21,108	21,010	23,821	24,236	24,922	25,137	25,660	25,623	26,743
負債及び純資産合計	37,080	36,678	36,173	40,597	40,068	40,808	39,137	41,643	40,769	42,075
自己資本比率	55.7%	57.5%	58.1%	58.7%	60.5%	61.1%	64.2%	61.6%	62.8%	63,6%
従業員数		2,084		2,107		2,145		2,131		2,156

	2019年3月期		2020年3月期		2021年3月期		2022年3月期		2023年3月期	
	第2Q	通期								
1 株当たり配当金	_	18.0	8.0	18.0	8.0	22.0	8.0	22.0	8.0	22.0
配当性向		20.5		6.3		24.6		24.7		16.5

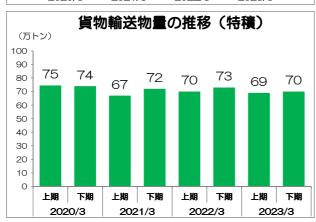
	2019年3月期		2020年3月期		2021年3月期		2022年3月期		2023年3月期	
	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期
営業活動によるCF	1,286	2,600	1,144	2,283	1,182	2,722	1,307	2,729	962	2,180
投資活動によるCF	▲1,350	▲3,566	▲1,125	791	▲1,955	▲ 4,161	▲1,557	▲3,628	▲ 786	▲ 109
財務活動によるCF	2,197	1,388	▲ 582	▲ 541	▲859	▲1,590	▲ 611	788	▲ 728	▲1,338
現金同等物増減	2,133	422	▲ 563	2,532	▲1,631	▲3,030	▲861	▲ 110	▲ 552	731
現金同等物 期首残高	4,009	4,009	4,432	4,432	6,965	6,965	3,934	3,934	3,824	3,824
現金同等物残高	6,142	4,432	3,868	6,965	5,333	3,934	3,073	3,824	3,271	4,556
設備投資費	1,751	3,790	1,296	3,761	2,172	4,606	722	2,909	751	1,912
減価償却費	814	1,671	881	1,768	890	1,810	951	1,918	990	1,971

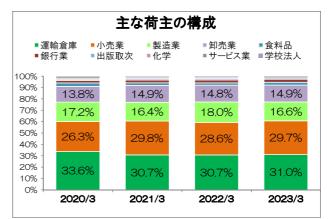
Copyright 2023 (樹エスライン 36

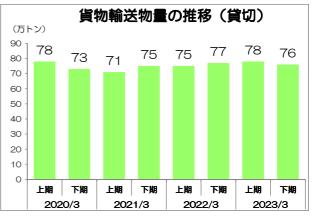
その他参考データ①

⋘エスライングループ









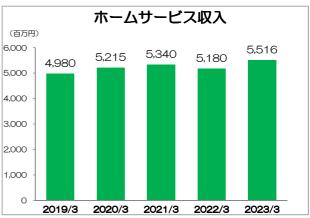


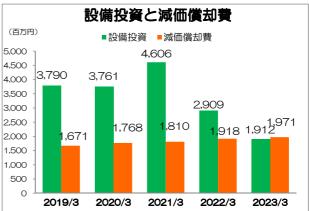


2021/3

2022/3

2023/3





2019/3 Copyright 2023 (㈱エスライン

38

その他参考データ③

2020/3

ベエスライングループ





すべての人に 健康と福祉を



安全な水とトイレ を世界中に





人や国の不平等 をなくそう





気候変動に 具体的な対策を



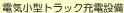
■環境に配慮した循環型設備の導入

- ▶ 太陽光パネルと蓄電池システムによる クリーンエネルギーの最大限の利用
- ▶ 雨水浄化装置による水の再利用
- ▶ 電気小型トラックの導入

(中部地区で5台、関東地区で3台導入)

▶ I T化による業務の軽減、ペーパーレス化







太陽光パネル

■ダイバーシティの実現

- ▶ 女性ドライバーの活躍推進
- ▶ 女性も働きやすい職場作り
- ▶ シルバー人材の積極的再雇用
- ▶ 障がい者雇用と活躍の場の創出



障がい者雇用セミナーの実施



施設内の保育所

Copyright 2023 (株)エスライン

SDGsへの取り組み(2)

エスライングループ

働きがいも 経済成長も



産業と技術革新の 基盤をつくろう





■「安全」「効率的」「省人化」を実現する施設や設備への投資

- > 自動ラック倉庫や自動ソーター等の自動化設備を導入することで、「安全」で「効率的」な作業 と「省人化」を同時に実現。
- 輸送サービスと物流サービスの両方のサービスを兼ね備えた施設の構築により、一貫物流サービ スの提供と、「集荷配達の集約」によるドライバー不足への対応。



自動ラック倉庫により 10,624パレットの 収納を実現



自動ソーターにより 1時間に約10,000個の 商品の仕分けを実現



TC、DC機能を持った スリーエス物流 第3物流センター



輸送サービスと物流サービス を両方兼ね備えた エスラインギフ 海老名支店