



2023年11月22日(水)



業績

営業収益は2期ぶりの「増収」
営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する
四半期純利益共に「減益」

投資実績

M&A出資

エムアンドエスコレーションの子会社化準備
(10月30日子会社化)

人材投資

ドライバーの採用・育成強化
階層別社員教育の実施

IT化・システム投資

基幹システムの一次稼動
稼動実績
・送り状の読み取りスキャナと照会システムの導入
・営業支援システムの導入
・営業用のタブレットの配布

その他

商号の変更
ホールディングス体制の見直し



送り状専用の読み取りスキャナと
送り状の電子イメージ

株式会社エスライン

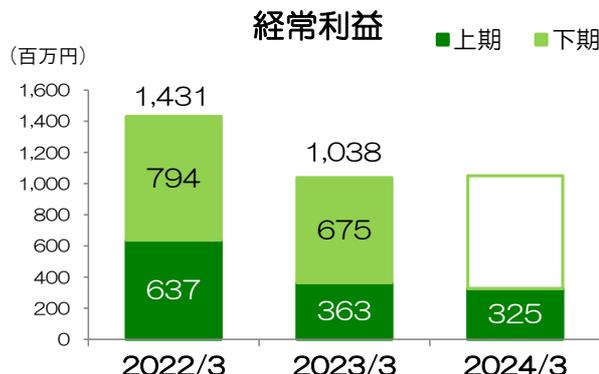


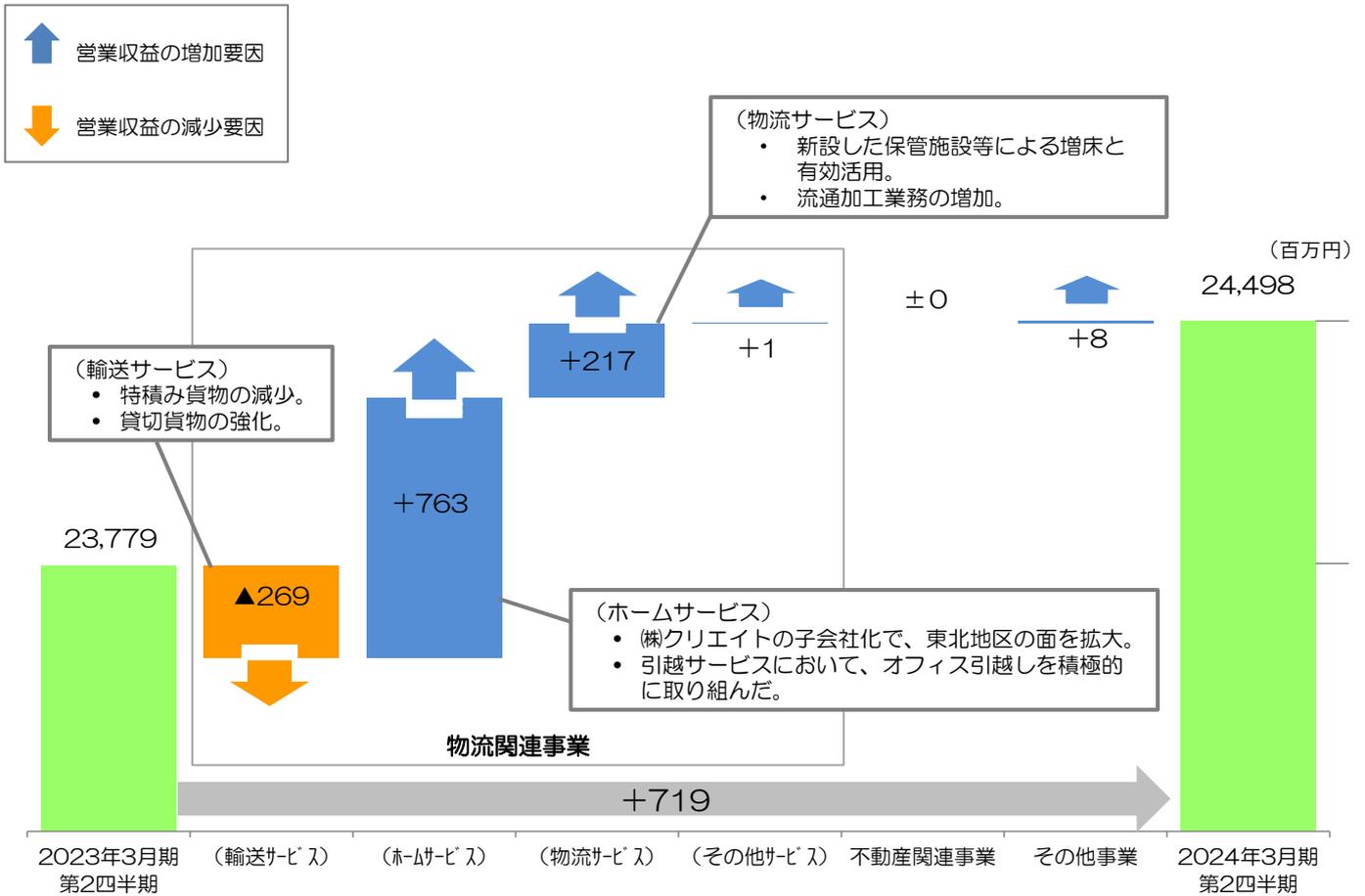
株式会社エスライングループ本社
(S LINE GROUP CO., LTD.)

2023年7月1日～

連結決算概要

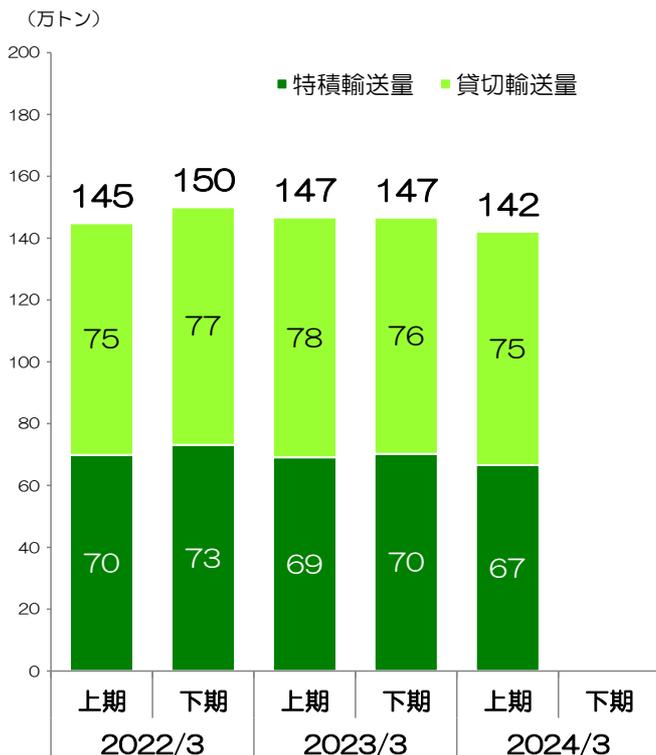
	2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期				
	第2 四半期	通期	第2 四半期	通期	第2四半期			通期	
					当初予想	実績	前期比		予想比
営業収益	23,923	48,254	23,779	48,065	25,800	24,498	3.0%	▲5.0%	49,000
営業総利益	1,445	3,059	1,273	2,716	1,390	1,235	▲3.0%	▲11.1%	2,800
(営業総利益率)	(6.0%)	(6.3%)	(5.4%)	(5.7%)	(5.4%)	(5.0%)	-	-	(5.7%)
販売費及び一般管理費	879	1,744	979	1,884	810	970	▲0.9%	19.8%	1,900
営業利益	565	1,314	293	831	580	264	▲9.9%	▲54.3%	900
(営業利益率)	(2.4%)	(2.7%)	(1.2%)	(1.7%)	(2.2%)	(1.1%)	-	-	(1.8%)
経常利益	637	1,431	363	1,038	650	325	▲10.6%	▲50.0%	1,050
(経常利益率)	(2.7%)	(3.0%)	(1.5%)	(2.2%)	(2.5%)	(1.3%)	-	-	(2.1%)
親会社株主に 帰属する純利益	436	966	231	1,446	380	220	▲5.0%	▲42.1%	650



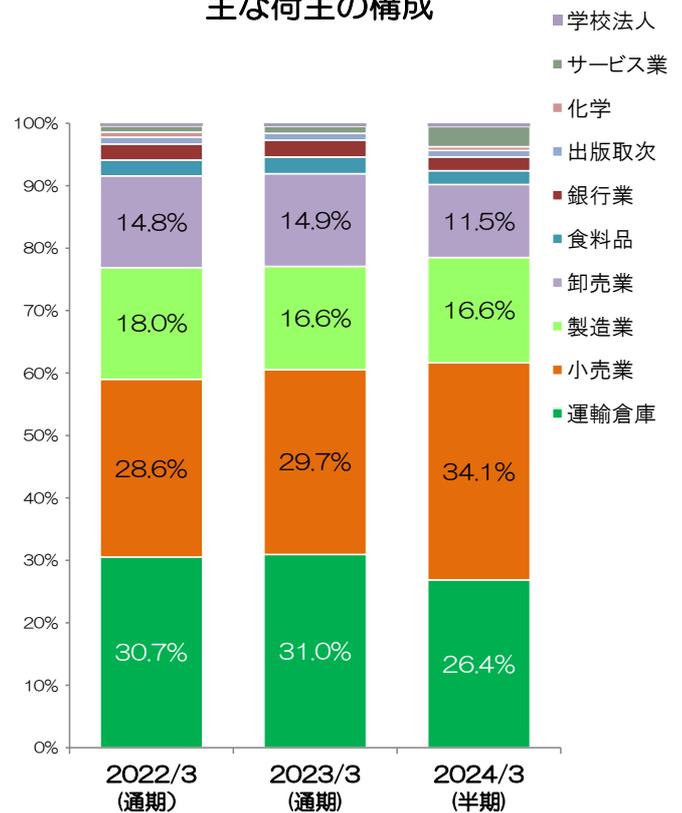


貨物輸送量と荷主の状況

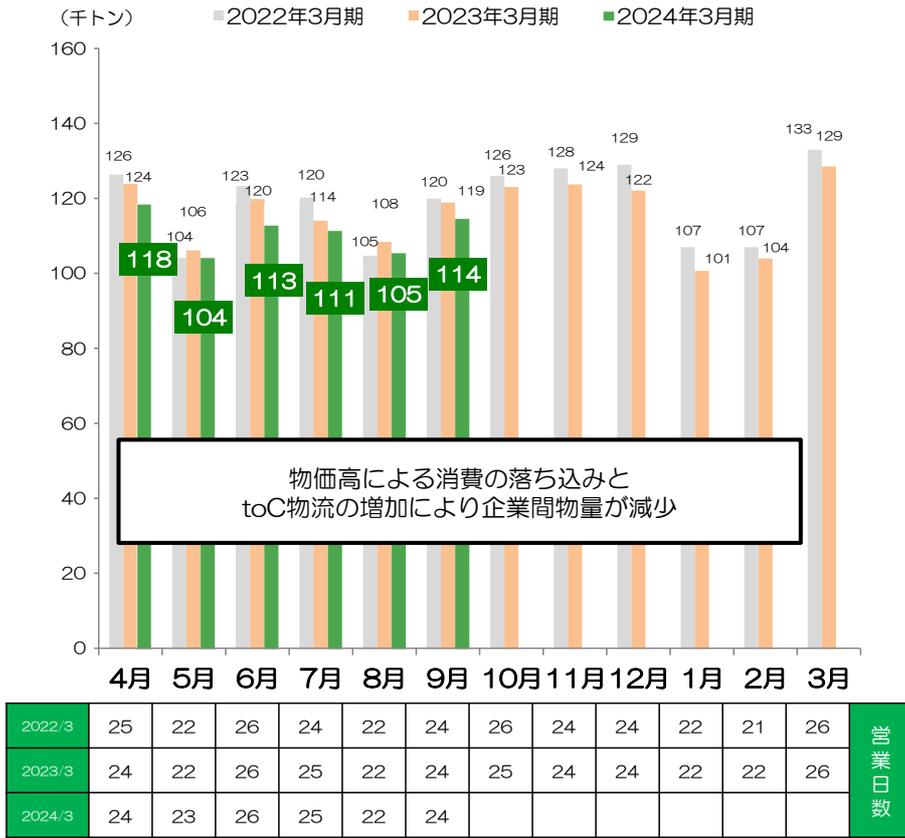
貨物輸送量の推移 (特積/貸切)



主な荷主の構成

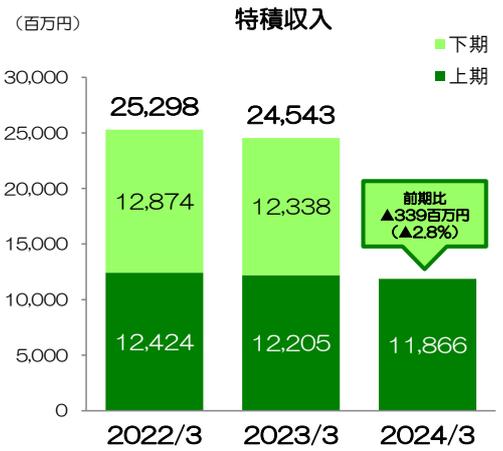


月別特積貨物輸送量



2023年3月期上期：143日 2024年3月期上期：144日（前期比+1日）

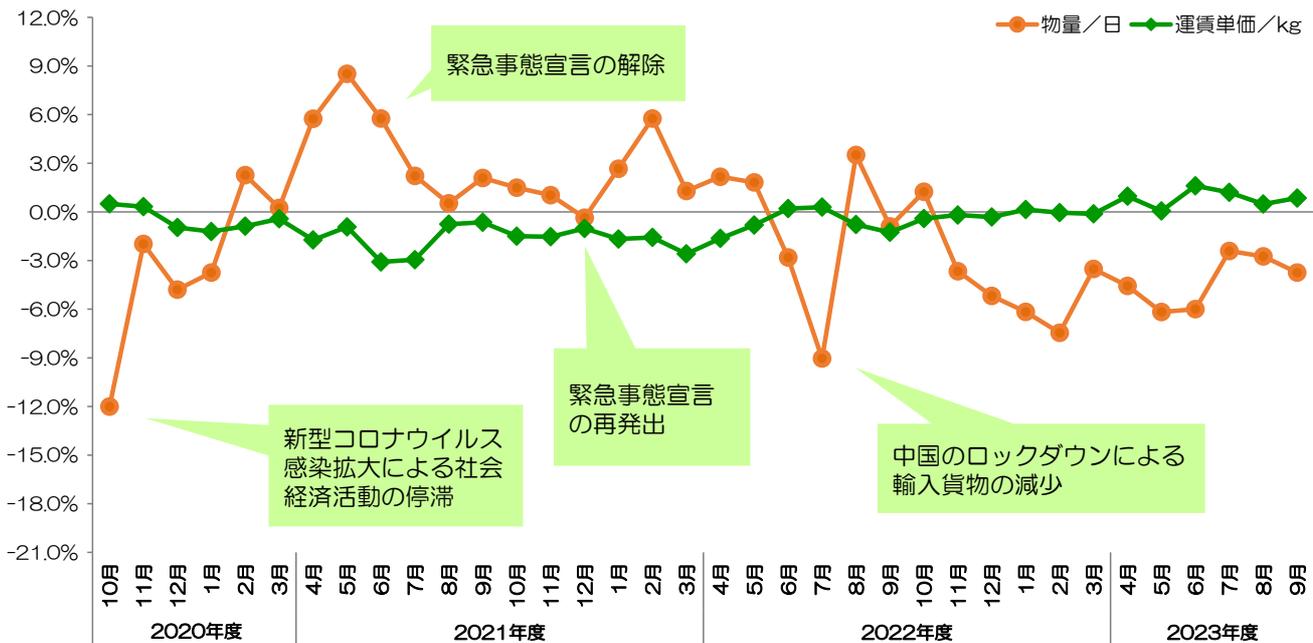
Copyright 2023 ㈱エスライングループ本社



6

特積の状況②

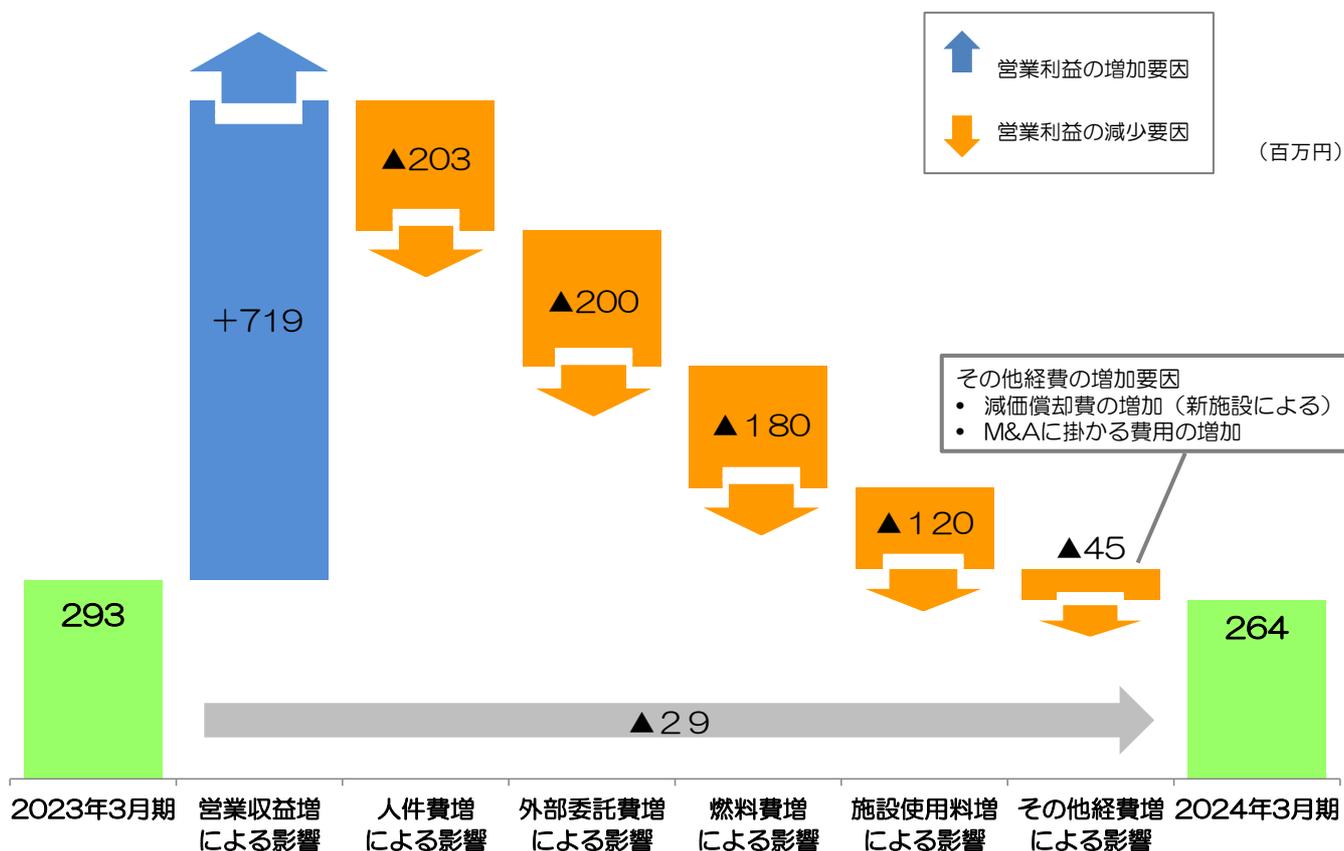
月別特積物量・運賃単価前年比増減率



前年比増減率	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期上期
物量/日	2.9%	▲2.6%	▲4.3%
運賃単価/kg	▲1.7%	▲0.4%	0.9%

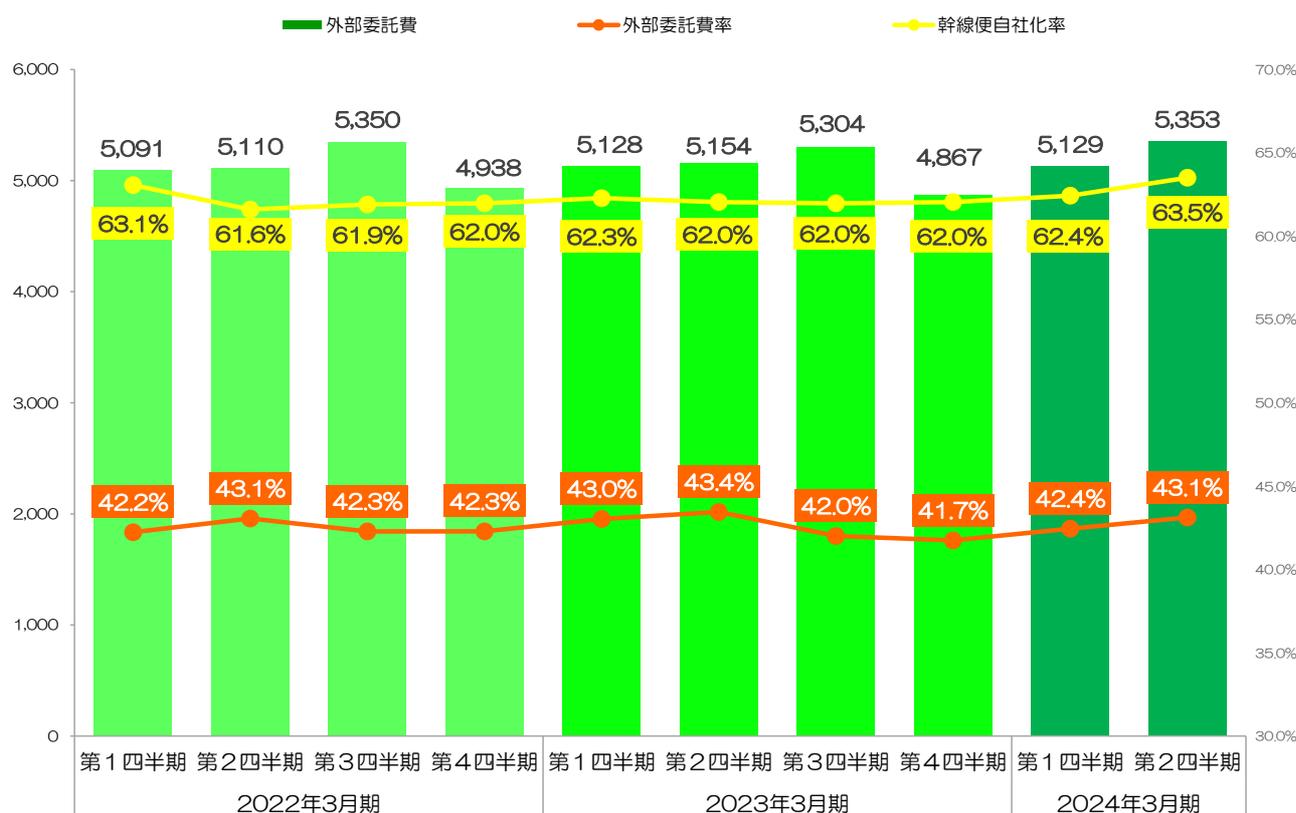
Copyright 2023 ㈱エスライングループ本社

7

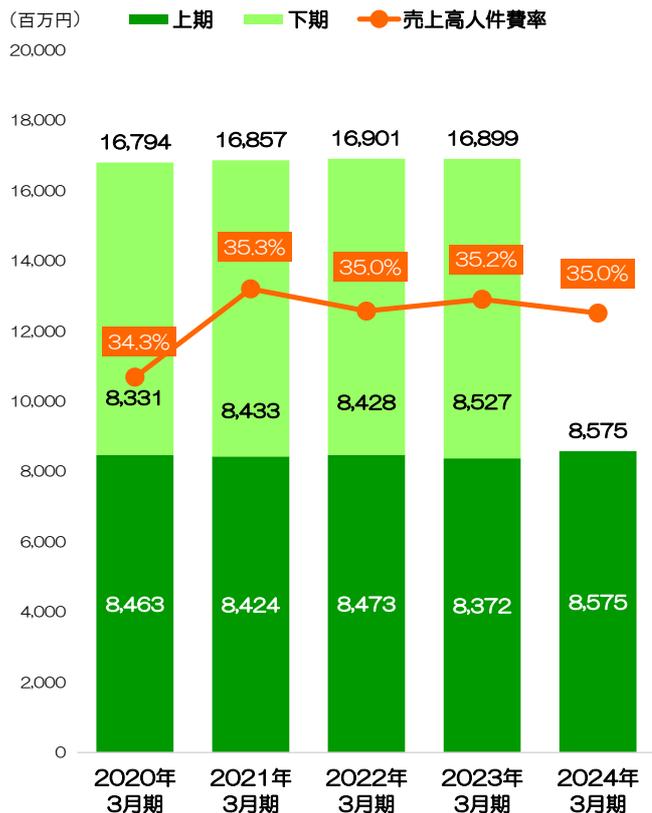


営業費用（外部委託費）の推移

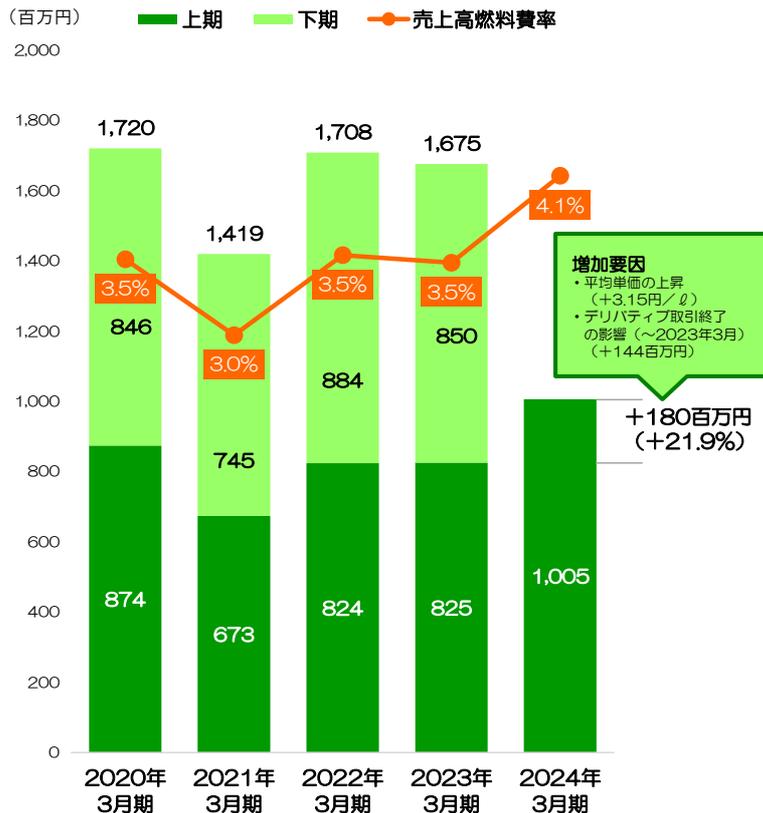
外部委託費、外部委託費率、幹線便自社化率
(2022年3月期～2024年3月期第2四半期)



労務費・人件費



燃料費



セグメントの状況：営業収益

(百万円)

	2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期				
	第2四半期	通期	第2四半期	通期	第2四半期			通期	
					当初予想	実績	(前期比)		(予想比)
営業収益	23,923	48,254	23,779	48,065	25,800	24,498	3.0%	▲5.0%	49,000
物流関連事業	23,538	47,489	23,391	47,295	25,393	24,103	3.0%	▲5.1%	48,204
輸送サービス	18,522	37,787	18,447	37,165	19,704	18,178	▲1.5%	▲7.7%	37,507
ホームサービス	2,730	5,180	2,693	5,516	3,373	3,456	28.3%	2.5%	5,979
物流サービス	2,202	4,368	2,182	4,475	2,225	2,399	9.9%	7.8%	4,532
その他サービス	84	154	69	139	91	70	1.4%	▲23.1%	186
不動産関連事業	224	448	224	448	224	224	0.0%	0.0%	448
その他事業	161	316	163	321	182	170	4.3%	▲6.6%	348

セグメントの状況：営業利益

(百万円)

	2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期				
	第2 四半期	通期	第2 四半期	通期	第2四半期				通期 予想
					当初予想	実績	(前期比)	(予想比)	
営業利益	565	1,314	293	831	580	264	▲9.9%	▲54.5%	900
セグメント利益	874	1,945	626	1,469	890	615	▲1.8%	▲30.9%	1,520
物流関連事業	715	1,641	467	1,164	721	458	▲2.0%	▲36.5%	1,177
輸送サービス	422	1,117	342	722	466	145	▲57.6%	▲68.9%	684
ホームサービス	178	324	49	121	137	189	285.7%	38.0%	213
物流サービス	107	189	70	309	110	119	70.0%	8.2%	267
その他サービス	8	11	6	12	8	6	0.0%	▲25.0%	13
不動産関連事業	120	241	128	259	128	129	1.3%	1.3%	260
その他事業	39	62	30	45	42	26	▲13.3%	▲38.1%	83
調整額（本社経費）	▲309	▲630	▲332	▲638	▲310	▲350	▲5.4%	▲12.9%	▲620

連結貸借対照表の概要

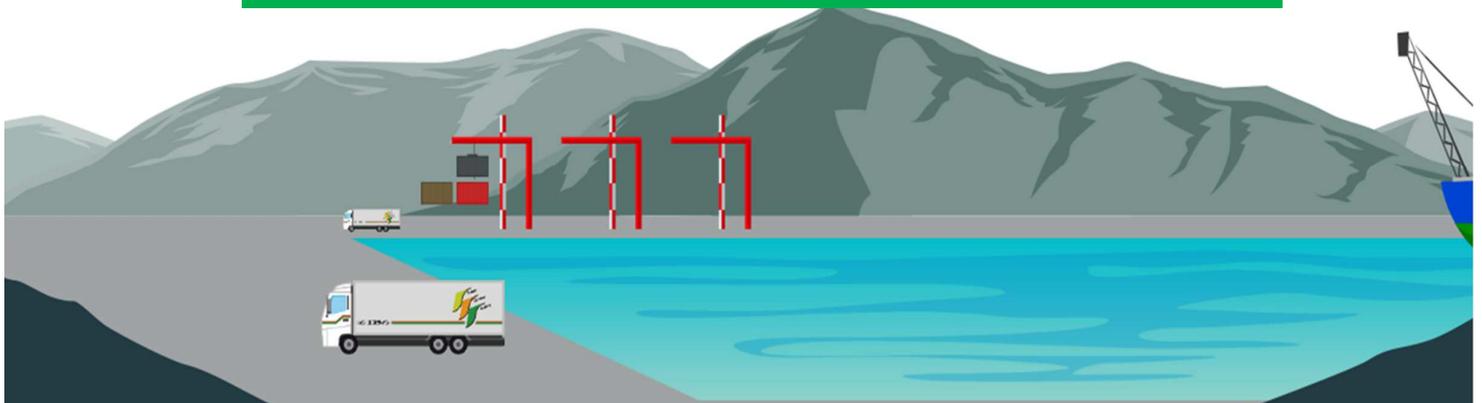
(百万円)

	2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期	
	第2四半期	期末	第2四半期	期末	第2四半期	期末増減
流動資産	9,099	10,554	9,677	11,015	10,436	▲579
固定資産	30,038	31,088	31,092	31,059	31,106	47
資産の部合計	39,137	41,643	40,769	42,075	41,542	▲532
流動負債	7,503	8,466	7,994	8,424	7,897	▲527
固定負債	6,496	7,516	7,151	6,906	6,661	▲244
負債の部合計	14,000	15,982	15,146	15,331	14,558	▲772
株主資本	24,522	24,964	25,042	26,170	26,241	71
非支配持分	0	0	0	0	0	0
純資産の部合計	25,137	25,660	25,623	26,743	26,984	240
負債及び純資産合計	39,137	41,643	40,769	42,075	41,542	▲532
自己資本比率	64.2%	61.6%	62.8%	63.6%	65.0%	—

(百万円)

	2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期	
	第2四半期	期末	第2四半期	期末	第2四半期	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,307	2,729	962	2,180	988	26
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲1,557	▲3,628	▲786	▲109	▲1,141	▲355
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲611	788	▲728	▲1,338	▲670	58
現金及び現金同等物の増減	▲861	▲110	▲552	731	▲824	—
現金及び現金同等物の期首残高	3,934	3,934	3,824	3,824	4,556	732
現金及び現金同等物の期末残高	3,073	3,824	3,271	4,556	3,732	461

中期経営計画の進捗状況 及び 2024年3月期の業績予想



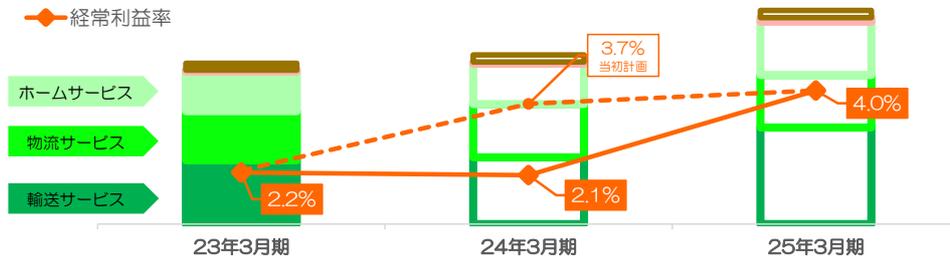
新中期経営計画のテーマ
(2023年3月期～2025年3月期)

『ありがとう創造計画』

長期ビジョン
(2023年3月期～2031年3月期)

商品を送る安心と、受け取る嬉しさ
をつなぐ、ありがとう創造企業

流通ソリューション企業
～物流から流通を目指す～



	【中期経営計画】								
	23年3月期(実績)			24年3月期(予想)			25年3月期(計画)		
	営業収益	営業利益	(利益率)	営業収益	営業利益	(利益率)	営業収益	営業利益	(利益率)
事業分野合計	48,065	831	1.7%	49,000	900	1.8%	54,000	2,110	3.9%
輸送サービス	37,165	221	0.6%	37,507	201	0.5%	40,846	1,290	3.2%
物流サービス	4,475	249	5.6%	4,532	209	4.6%	5,895	375	6.4%
ホームサービス	5,516	46	0.8%	5,979	136	2.3%	5,998	260	4.3%
流通・新規他	139	10	7.2%	186	11	5.9%	460	17	3.7%
不動産・その他・調整	770	305	—	796	343	—	800	168	—
経常利益		1,038	2.2%		1,050	2.1%		2,160	4.0%
設備投資額		1,912			1,204			2,450	
ROE			5.5%			2.4%			5.0%

Copyright 2023 株式会社エスライングループ本社

※営業利益は調整額を加味

16

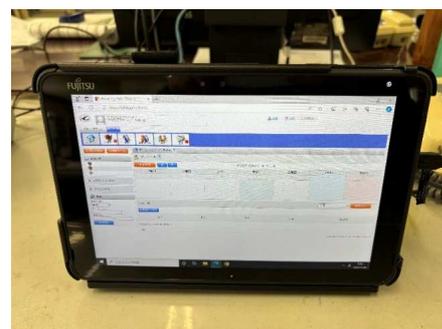
2024年3月期の取り組み実績①

規模の拡大

- ホームサービス事業のエリア拡大・強化
→株式会社エムアンドエスコレーションの株式取得準備
- 営業力の強化
→営業用タブレット端末の配布、営業支援システムの導入
→東日本に営業本部を開設
- 新たな施設・組織の立ち上げ
→海老名支店／海老名物流センターの安定稼働
→京浜港湾センターの立ち上げ
→関西地区の貸切事業センターの立ち上げ準備



株式会社エムアンドエスコレーション



営業用端末と営業支援システム

Copyright 2023 株式会社エスライングループ本社

17

質の向上

- 人員の強化**
 - ドライバーの採用強化・・・内製化による外注委託の削減
 - 社員教育の強化・・・サービスレベルの向上
- 輸送サービスにおけるDX投資**
 - 送り状スキャナの導入、送り状イメージ（画像）情報の照会
 - ICカード、デジタルタコグラフによるドライバーの作業時間の見える化

推進体制 基盤強化

- ホールディングス機能の見直しと体制強化**
 - 持株会社の商号変更
 - グループ統括部門の設置



指導員によるドライバー研修



送り状照会システム

ESGの具体的取り組み

環境

- LED照明への切り替え
 - ・切り替え拠点数：5拠点・・・電気使用量前年比15.6%減
(現在70.3%の施設が切替済)

- ペーパーレス化の推進
 - ・送り状のEDI化・・・上期取引先56社切り替え
現在の利用社数1,119社

社会

- ダイバーシティの推進
 - ・外国人技能実習生の受け入れ・・・ベトナム人4名が車両整備に従事
 - ・女性の活躍促進・・・女性ドライバー人数44名
 - ・障がい者の雇用

- 地域社会への貢献
 - ・保育園児向けの安全教室の実施、中学生の会社見学の受け入れ
 - ・街頭での安全指導・・・毎年7月、12月に実施

ガバナンス

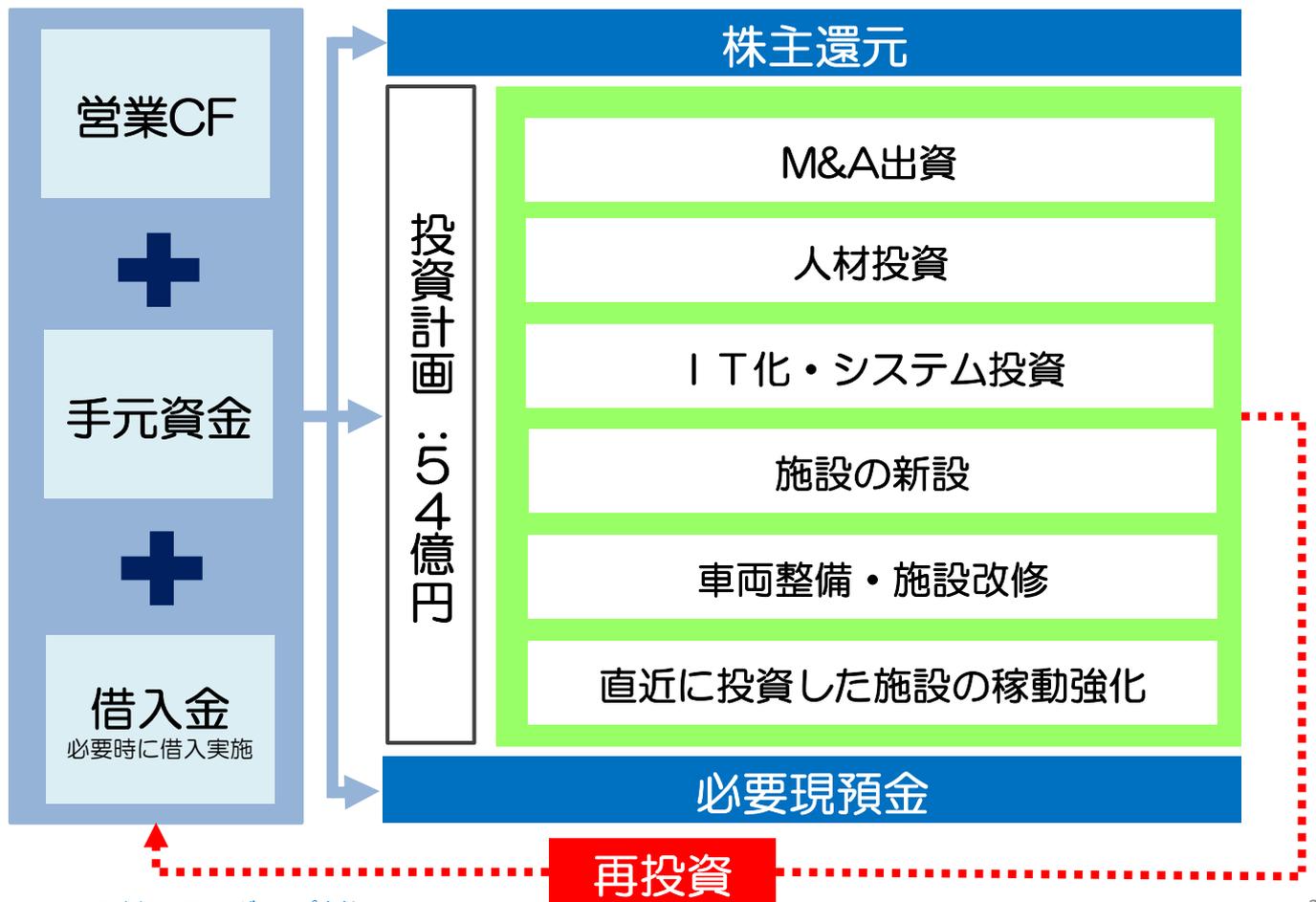
- ホールディングスの機能強化
 - ・商号の変更
 - ・ホールディングスにグループ統括部門の設置
- 適時、適切な情報の公開
 - ・継続的なIR活動・・・投資家向け展示会の出展
 - ・ホームページのリニューアル



車両整備を行う技能実習生



会社見学にて流通加工業務を体験



2024年3月期下期の取り組み

株式会社エムアンドエスコレーションの株式取得



会社概要

- 社名 : 株式会社エムアンドエスコレーション
- 本社所在地 : 千葉県我孫子市天王台1丁目6-12
- 拠点数 : 1本社 8営業所 1研修センター
- 営業地域 : 関東一都六県
- 事業内容 : 一般貨物自動車運送事業 / 電気工事業
家電製品設置業



※株式譲渡実行日：10月30日

2024年問題によるドライバーの労働時間の変更点

	2024年3月まで	2024年4月以降
1年の拘束時間	3,516時間	原則：3,300時間 最大：3,400時間
1か月の拘束時間	原則：293時間 最大：320時間	原則：284時間 最大：310時間
1日の休息時間	継続8時間	継続11時間を基本とし、 継続9時間

出典：厚生労働省「トラック運転者の改善基準告示が改正されます！」

2024年問題による影響



更なるドライバー不足により物流業界全体の輸送力が大幅に不足

Copyright 2023 ㈱エスライングループ本社

22

2024年問題と当社グループの対応②

ドライバー人材の強化

- ・ 求人費用に投資し、ドライバーの採用を強化。
- ・ 社内研修や資格支援制度等で採用したドライバーをフォローアップ。
- ・ 女性が働きやすい職場環境の整備を進め、女性ドライバーの活躍を推進。



添乗指導員による
新人ドライバー研修



全ドライバーを
対象とした安全教育



施設内の保育所

時間管理・定着管理

- ・ ICカード等を使い、ドライバーの作業時間を見える化し、作業を改善・効率化。
- ・ 保管施設から即発送へ、集荷レス化を実施。
- ・ ドライバーが長く勤められる福利厚生制度の導入。



ICカードによる出退勤管理



併設している保管施設にて
集荷レス化に取り組んでいる
海老名支店



一定期間無事故のドライバーと
その家族を海外旅行に招待

Copyright 2023 ㈱エスライングループ本社

23

DXによる作業の効率化

- 自動配車システムにより輸送ルートを最適化。
- ドライバーの位置情報をリアルタイムで把握し、急な集荷依頼にも効率よく対応。
- 自動ソーターや自動ラック倉庫等、自動化設備による省力化を実現。
- 基幹システムの2次稼動にて新たなシステムを実施予定。



自動配車システムによるルートの自動算出



ドライバーの位置をリアルタイムで確認



トラックから降ろしたパレット荷物をそのまま格納できる自動ラック倉庫

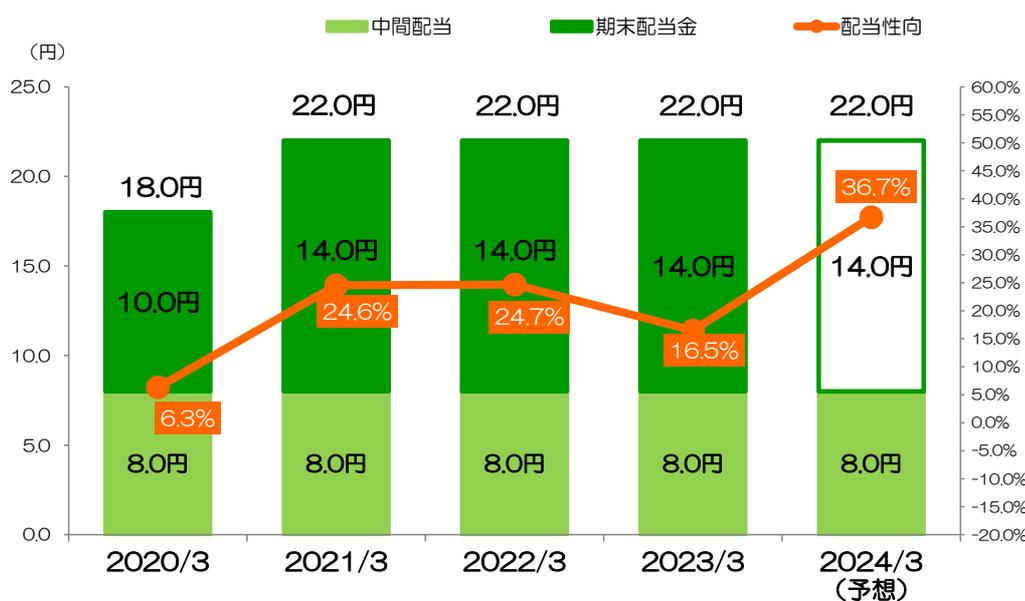
同業他社との共同配送

- 同業他社との共同配送により、輸送効率を向上。
現在の共同配送エリア
札幌市内（エスラインギフト・札幌自動車運輸）、富山市内（エスラインヒダ・ラニイ福井貨物）
- 今後も共同配送の取り組みを推進。

株主還元

利益配当

安定的な配当の継続と業績に応じた適切な利益配分を行うよう努めると同時に、事業の効率化及びグループの成長に向けた内部留保の充実等を総合的に勘案して決定することを基本方針としております。



株主優待

決算期末の3月31日現在に単元（100株）以上保有されている株主様を対象に株主優待としてクオカードを進呈しております。

株数	保有年数	クオカード
100株以上	3年未満	1,000円分
	3年以上	2,000円分



本日はご清聴ありがとうございました。



【お問い合わせ先】 株式会社ESライングループ本社 経営企画部
 TEL:058-246-6749 FAX:058-246-3355
 E-mail: keieikikaku@sline.co.jp

【免責事項】

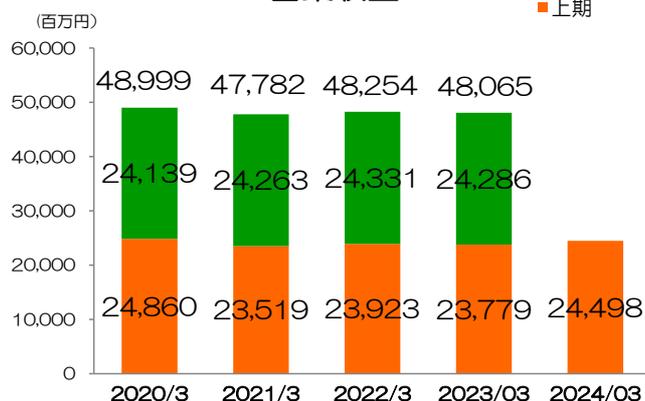
本資料につきましては投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。
 本資料における、将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を与えるものではありません。
 また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上で、ご利用ください。
 また、業界等に関する記述につきましても、信頼できるとされる各種データに基づいて作成されていますが、その正確性、完全性を保証するものではありません。
 本資料は、投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、お客様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。



(百万円)

	2020年3月期		2021年3月期		2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期	
	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期
営業収益	24,860	48,999	23,519	47,782	23,923	48,254	23,779	48,065	24,498	-
営業総利益	1,416	2,700	1,307	3,145	1,445	3,059	1,273	2,716	1,235	-
(営業総利益率)	(5.7%)	(5.5%)	(5.6%)	(6.6%)	(6.0%)	(6.3%)	(5.4%)	(5.7%)	(5.0%)	-
販管費	855	1,726	809	1,641	879	1,744	979	1,884	970	-
営業利益	561	974	497	1,503	565	1,314	293	831	264	-
(営業利益率)	(2.3%)	(2.0%)	(2.1%)	(3.1%)	(2.4%)	(2.7%)	(1.2%)	(1.7%)	(1.1%)	-
経常利益	605	1,058	570	1,629	637	1,431	363	1,038	325	-
(経常利益率)	(2.4%)	(2.2%)	(2.4%)	(3.4%)	(2.7%)	(3.0%)	(1.5%)	(2.2%)	(1.3%)	-
当期純利益	311	3,118	384	971	436	966	231	1,446	220	-

営業収益



経常利益



Copyright 2023 ㈱エスライングループ本社

28

連結業績推移 (セグメント別)

	2020年3月期		2021年3月期		2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期	
	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期
営業収益	24,860	48,999	23,519	47,782	23,923	48,254	23,779	48,065	24,498	-
物流関連事業	24,433	48,178	23,138	47,024	23,538	47,489	23,391	47,295	24,103	-
貨物自動車 運送事業	19,077	38,539	17,954	37,272	18,522	37,787	18,447	37,165	18,178	-
倉庫業	3,095	5,215	3,105	5,340	2,730	5,180	2,693	5,516	3,456	-
その他サービス	2,173	4,251	1,994	4,245	2,202	4,368	2,182	4,475	2,399	-
その他サービス	88	173	84	168	84	154	69	139	70	-
不動産関連事業	252	487	225	449	224	449	224	448	224	-
その他事業	175	334	156	308	161	317	163	321	170	-

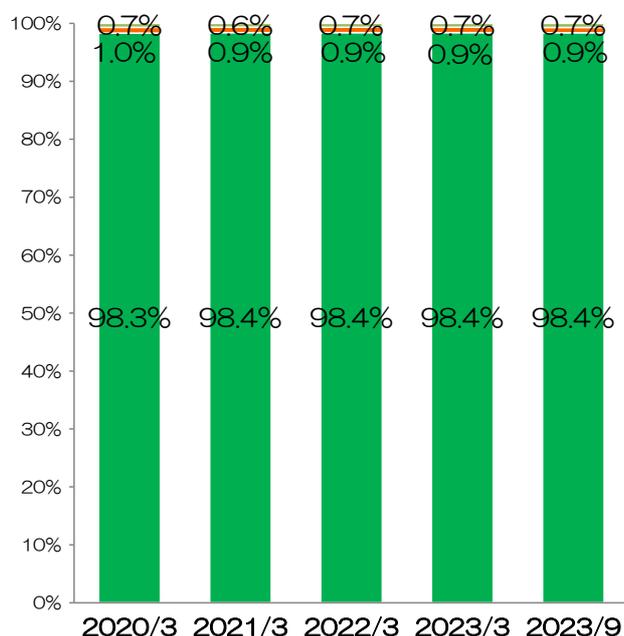
	2020年3月期		2021年3月期		2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期	
	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期
営業利益	561	974	497	1,503	565	1,314	293	831	264	-
セグメント利益	877	1,632	789	2,101	874	1,945	626	1,469	615	-
物流関連事業	708	1,332	627	1,790	715	1,641	467	1,164	458	-
貨物自動車 運送事業	329	759	169	1,097	422	1,117	342	722	145	-
倉庫業	254	339	288	363	178	324	49	121	189	-
その他サービス	117	205	163	316	107	189	70	309	119	-
その他サービス	8	29	7	13	8	11	6	12	6	-
不動産関連事業	129	233	115	234	120	241	128	259	129	-
その他事業	39	66	46	76	39	62	30	45	26	-
調整額 (本社経費)	▲316	▲658	▲291	▲597	▲309	▲630	▲332	▲638	▲350	-

Copyright 2023 ㈱エスライングループ本社

29

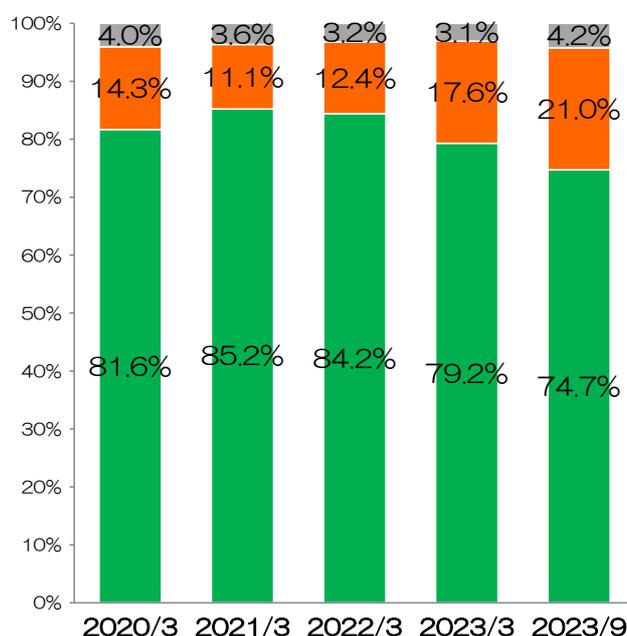
営業収益

■ 物流関連事業 ■ 不動産関連事業 ■ その他



セグメント利益

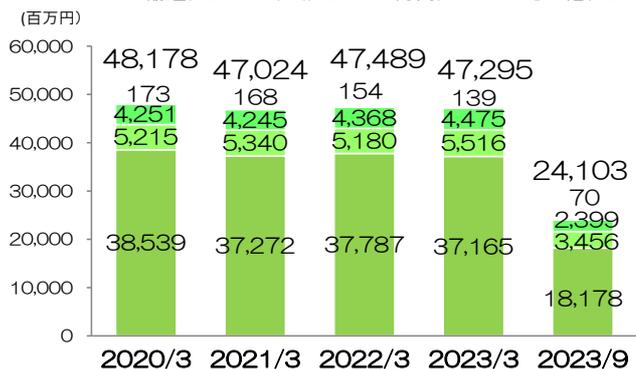
■ 物流関連事業 ■ 不動産関連事業 ■ その他



各セグメント状況（営業収益）

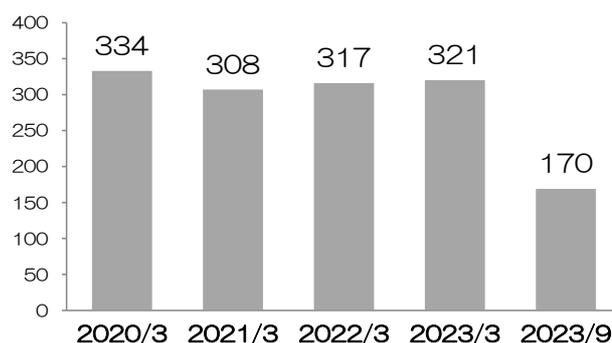
物流関連事業

■ 輸送サービス ■ ホームサービス ■ 物流サービス ■ その他サービス



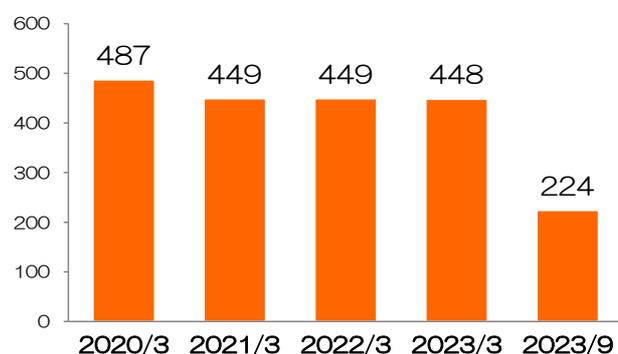
その他事業

(百万円)



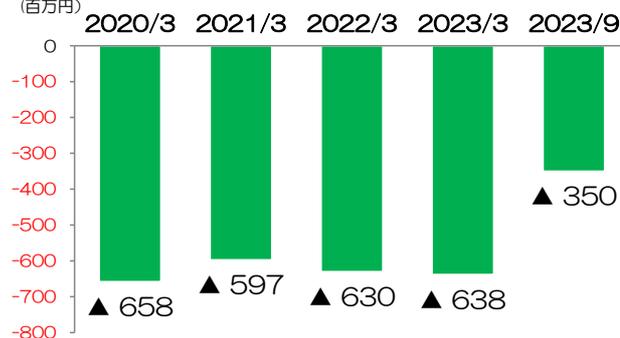
不動産関連事業

(百万円)



調整額（本社経費）

(百万円)



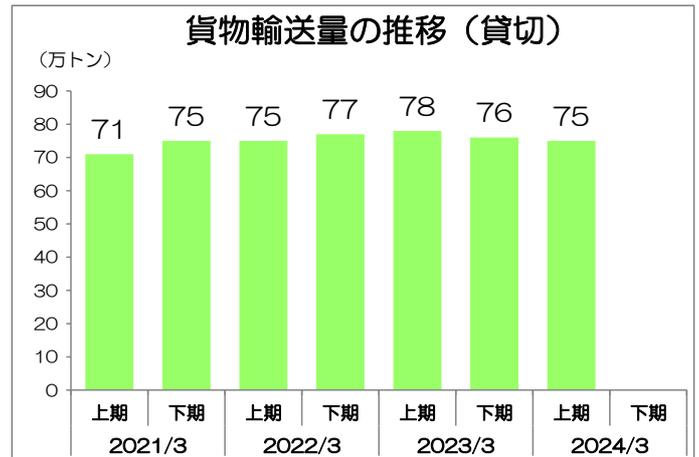
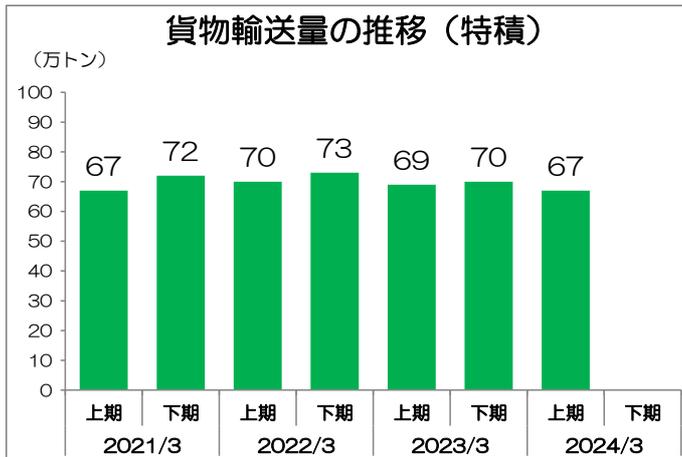
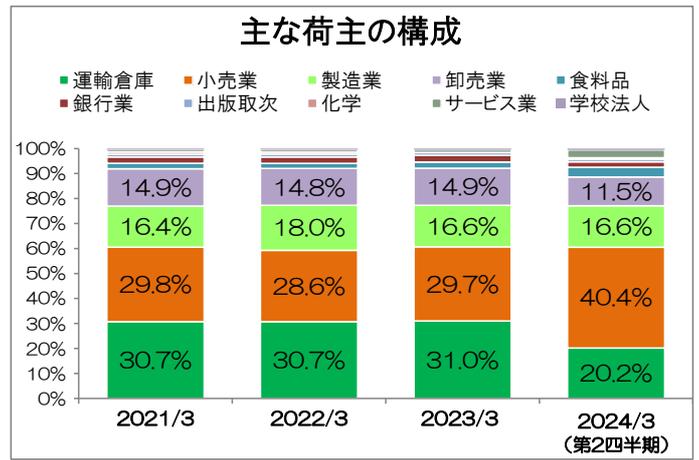
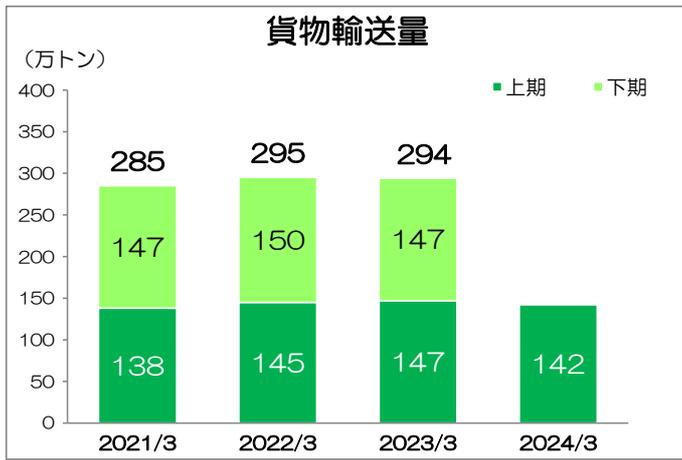
	2020年3月期		2021年3月期		2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期	
	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期
流動資産	10,707	13,674	11,556	10,580	9,099	10,554	9,677	11,015	10,436	-
固定資産	25,466	26,922	28,511	30,227	30,038	31,088	31,092	31,059	31,106	-
資産の部合計	36,173	40,597	40,068	40,808	39,137	41,643	40,769	42,075	41,542	-
流動負債	8,282	8,937	8,910	9,559	7,503	8,466	7,994	8,424	7,897	-
固定負債	6,881	7,838	6,921	6,327	6,496	7,516	7,151	6,906	6,661	-
負債の部合計	15,163	16,776	15,832	15,886	14,000	15,982	15,146	15,331	14,558	-
株主資本	20,799	23,519	23,794	24,292	24,522	24,964	25,042	26,170	26,241	-
非支配持分	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
純資産の部合計	21,010	23,821	24,236	24,922	25,137	25,660	25,623	26,743	26,984	-
負債及び純資産合計	36,173	40,597	40,068	40,808	39,137	41,643	40,769	42,075	41,542	-
自己資本比率	58.1%	58.7%	60.5%	61.1%	64.2%	61.6%	62.8%	63.6%	65.0%	-
従業員数	2,107		2,145		2,131		2,156		2,158	

	2020年3月期		2021年3月期		2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期	
	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期(予)
1株当たり配当金	8.0	18.0	8.0	22.0	8.0	22.0	8.0	22.0	8.0	22.0
年間配当性向	6.3		24.6		24.7		16.5		36.7	

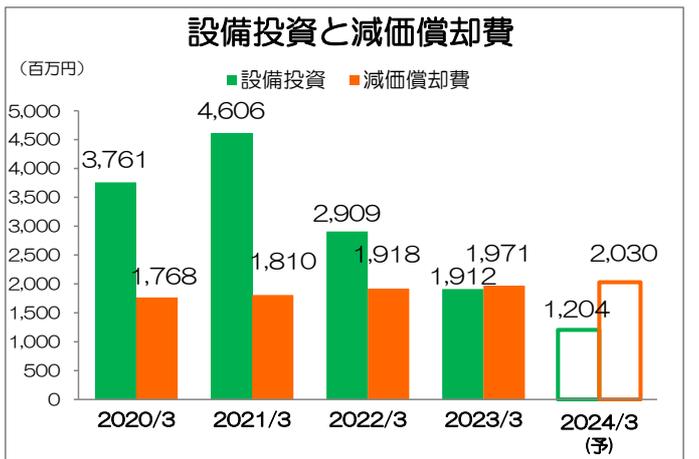
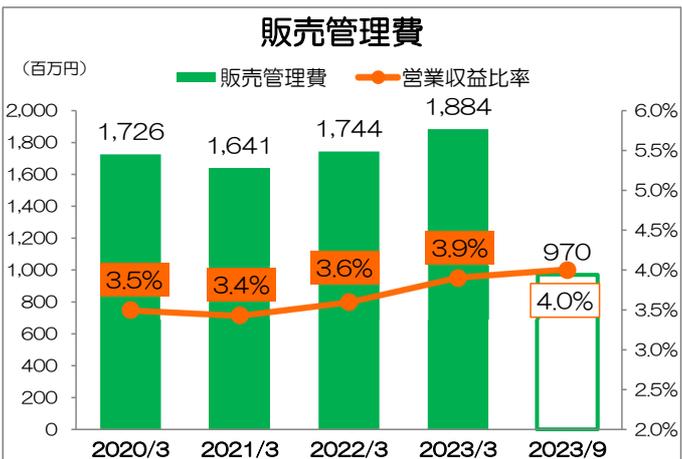
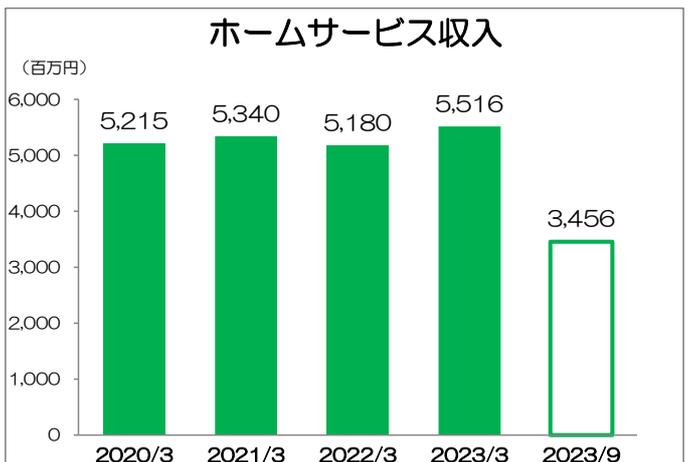
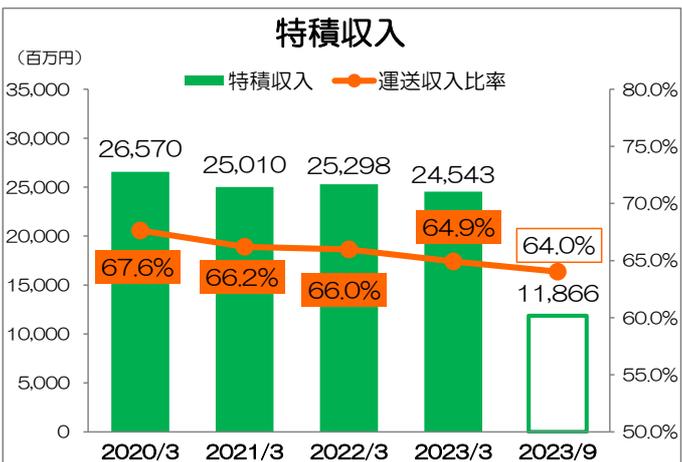
連結キャッシュ・フロー推移

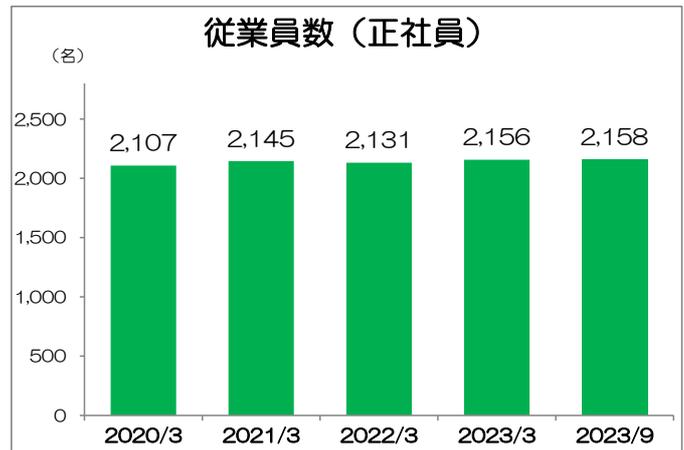
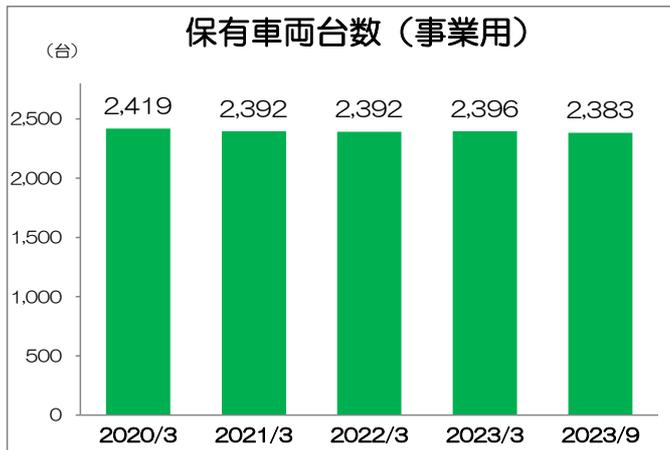
	2020年3月期		2021年3月期		2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期	
	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期	第2Q	通期
営業活動によるCF	1,144	2,283	1,182	2,722	1,307	2,729	962	2,180	988	-
投資活動によるCF	▲1,125	791	▲1,955	▲4,161	▲1,557	▲3,628	▲786	▲109	▲1,141	-
財務活動によるCF	▲582	▲541	▲859	▲1,590	▲611	788	▲728	▲1,338	▲670	-
現金同等物増減	▲563	2,532	▲1,631	▲3,030	▲861	▲110	▲552	731	▲824	-
現金同等物 期首残高	4,432	4,432	6,965	6,965	3,934	3,934	3,824	3,824	4,556	-
現金同等物 期末残高	3,868	6,965	5,333	3,934	3,073	3,824	3,271	4,556	3,732	-
設備投資費	1,296	3,761	2,172	4,606	722	2,909	751	1,912	843	-
減価償却費	881	1,768	890	1,810	951	1,918	990	1,971	1,010	-

その他参考データ①



その他参考データ②





SDGsへの取り組み①



社員の健康管理



きれいな水作り



クリーンなエネルギーの普及



情報技術による安全確保



不平等の是正



地域貢献



環境／気候変動対策

■環境に配慮したシステムの導入



納車式の様子

- LED照明への切り替え
- ソーラーパネル、蓄電池システムの導入
- 雨水活用システムの導入
- CO2を排出しないEVトラックの導入

■ダイバーシティの推進



ベトナム人実習生

- 外国人技能実習生の受け入れ
- 女性ドライバーの積極的採用と女性も働きやすい職場づくり
- シルバー人材の活躍の場の創出
- 障がい者雇用

8 働きがいも
経済成長も12 つくる責任
つかう責任

エスラインギフ飲料保管用自動倉庫

■「省人化」「安全」「効率化」を実現

エスラインギフ飲料保管用自動倉庫（岐阜県羽島郡岐南町）

- 「自動ラックシステム」を導入し、約10,000パレット分の飲料が収容可能
- 保管商品の入出庫に最新の自動化設備を利用することで、「迅速」「安全」な作業を実現
- 「自動ラックシステム」では高さの制限を受けずに空間活用でき、この倉庫では9段積みと通常の倍以上の高密度保管による「効率化」を実現



無人台車によるパレットの搬送

■「集荷レス」を実現する物流センターの構築

スリーエス物流第3物流センター（愛知県一宮市）

エスライングループ小牧物流センター（愛知県丹羽郡大口町）

- DCセンター機能を有し、入庫～保管～加工～出庫～配送と一貫物流サービスの提供により、都度の集荷作業が必要なくなり、お客様の負荷軽減、ドライバー不足への対応に効果
- 小牧物流センターには自動ソーターを導入
- いずれも「省人化」「効率化」を実現できるセンターとして業容拡大に取り組む



スリーエス物流第3物流センター

自動ソーター
(1時間に約10,000個の
仕分けが可能)